

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

SECON

**SECON: Social Economy -
Regional Policies for supporting
Social Economy Enterprises**

**Εντοπισμός & Ανάλυση βέλτιστων πρακτικών κοινωνικής
οικονομίας στις περιφέρειες SECON**

Έκθεση Βέλτιστων Πρακτικών

Ιανουάριος 2024

ΚΜΟΠ Κέντρο Κοινωνικής Δράσης Και Καινοτομίας



SECON: Κοινωνική Οικονομία - Περιφερειακές Πολιτικές Στήριξης Επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας

Εργασία Α1.2. Εντοπισμός & Ανάλυση βέλτιστων πρακτικών
κοινωνικής οικονομίας στις περιφέρειες SECON - Έκθεση Βέλτιστων
Πρακτικών

KMOP - Κέντρο Κοινωνικής Δράσης και Καινοτομίας
Συντάκτριες: Νάνσυ Ζωίδου Σαρήπαπα, Ευτυχία Κεχρή

Περιεχόμενα

Εισαγωγή	5
Το έργο SECON	5
Καλές Πρακτικές στο πλαίσιο του έργου SECON (Interreg)	5
Βέλτιστες Πρακτικές Κοινωνικής Οικονομίας στις περιφέρειες SECON.....	6
Βέλγιο, Φλαμανδική Μπραμπάντ.....	6
Doeners.be	6
People Made	9
Βουλγαρία, περιφέρεια Χάσκοβο.....	12
Πρόγραμμα Συμμετοχικού Προϋπολογισμού στην περιφέρεια Χάσκοβο	12
Έκθεση τέχνης και χειροτεχνίας στο Χάσκοβο	15
Γερμανία, Περιφερειακή Ένωση Ράιν-Νέκαρ	17
Freiräume (Ανοιχτοί Χώροι)	17
Cluster Κοινωνικής Οικονομίας του Μανχάιμ	20
Ελλάδα, Περιφέρεια Πελοποννήσου.....	24
Βιώσιμη Παραγωγή Ελαιολάδου από τον Συνεταιρισμό «Ελαιώνας»	24
«Ανακυκλώνω στην Πηγή»: Ενίσχυση της Συμμετοχής της Κοινότητας και της Περιβαλλοντικής Βιωσιμότητας	27
Λετονία, Περιφέρεια Σχεδιασμού της Ρίγας.....	30
Επιχορηγήσεις για την ανάπτυξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας από το χρηματοπιστωτικό ίδρυμα “Altum”	30
Αποκατάσταση σε Συνδυασμό με Απασχόληση για Άτομα με αναπηρίες που επηρεάζουν τη λειτουργικότητά τους	33
Πολωνία, Περιφέρεια Μασοβίας	37
Κοινωνικός Συνεταιρισμός (Centrum Usług Środowiskowych) στο Ντρόμπιν (Drobin)	37
Κέντρο Κοινωνικής Ένταξης (Centrum Integracji Społecznej) στο Zbijów Mały	40
Πορτογαλία, Δήμος Ολιβείρα ντε Αζεμείς.....	43
Μονάδα Υποστήριξης της Αυτονομίας	43
Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο»	46
Ρουμανία, Νομαρχιακό Συμβούλιο της Χαργκίθα	49
Πρωτοβουλία Βραχείας Αλυσίδας Εφοδιασμού Τροφίμων (food hub) στην υπηρεσία των μικρών παραγωγών και της κοινότητας	49
Κέντρο ιππασίας για τη σύνδεση γενεών στο Dârjiu	52
Ισπανία, Εξτρεμαδούρα.....	54

Σχολή Κοινωνικής και Κυκλικής Οικονομίας για Νέους/-ες στην Εξτρεμαδούρα (EJESEC).....	54
Ποιμενική Σχολή του Ιδρύματος COOPRADO	56
Συμπεράσματα.....	59

Εισαγωγή

Το έργο SECON

Η Ευρώπη υφίσταται πρωτοφανείς τεχνολογικές, κοινωνικές και οικονομικές αλλαγές, οι οποίες έχουν προκαλέσει αναδιάρθρωση της αγοράς εργασίας, εργασιακή ανασφάλεια, ανισότητες, αλλά και ευκαιρίες και επαναπροσδιορισμό των ατομικών και συλλογικών στόχων των Ευρωπαίων. Η σημασία της κοινωνικής οικονομίας σε αυτά τα περιβάλλοντα αυξάνεται, καθώς μπορεί να αποτελέσει την «αιχμή του δόρατος» εμπλέκοντας τους πολίτες στη δημιουργία λύσεων σε κοινωνικές προκλήσεις που δεν αγγίζουν οι ιδιωτικές επιχειρήσεις, όπως η ανεργία, η «μεγάλη παραίτηση», ο κοινωνικός αποκλεισμός και οι διακρίσεις, και να λειτουργήσει έτσι ως κινητήριο μοχλός για την οικονομική και κοινωνική πρόοδο. Αυτό μπορεί να ωφελήσει όλες τις περιφέρειες της Ευρώπης, αλλά ίσως περισσότερο τις αγροτικές με μικρότερη πυκνότητα πληθυσμού και κεφαλαίου γνώσης. Τα προβλήματα περιφερειακής ανάπτυξης είναι η δυσκολία πρόσβασης σε αγορές και χρηματοδότηση, η μειωμένη αναγνώριση των επιχειρήσεων σε πλαίσιο πολιτικής/ νομικό πλαίσιο καθώς και η ελλειπή ευαισθητοποίηση και η ορατότητα.

Το SECON στοχεύει να βοηθήσει τις περιφέρειες της ΕΕ στην ανταλλαγή εμπειριών και τη βελτίωση των πολιτικών με βάση τις βέλτιστες πρακτικές που έχουν εντοπιστεί για τη στήριξη και την κλιμάκωση της κοινωνικής οικονομίας, με έμφαση στις αγροτικές περιοχές. Συγκεκριμένα, το έργο, μέσω της βελτίωσης των πολιτικών και των δράσεών του, φιλοδοξεί να πετύχει τους παρακάτω επιμέρους στόχους:

- Να αυξήσει την ευαισθητοποίηση και την ορατότητα της κοινωνικής οικονομίας στους/στις καταναλωτές/-τριες που ενδιαφέρονται να πραγματοποιούν αγορές με μεγαλύτερη υπευθυνότητα/ σε περισσότερο τοπικό επίπεδο.
- Να διευκολύνει την πρόσβαση των κοινωνικών επιχειρήσεων σε υπεύθυνες δημόσιες συμβάσεις και χρηματοδοτικά εργαλεία και ευκαιρίες, για να υποστηρίξουν τη δημιουργία εσόδων και να οδηγήσουν σε οικονομική αυτάρκεια.
- Να παράσχει επιχειρηματική υποστήριξη και ευκαιρίες ανάπτυξης ικανοτήτων σε κοινωνικές επιχειρήσεις.
- Να μεγιστοποιήσει τη συμβολή της κοινωνικής οικονομίας στην πράσινη και ψηφιακή μετάβαση.
- Να ενισχύσει την περιφερειακή κοινωνική καινοτομία.

Καλές Πρακτικές στο πλαίσιο του έργου SECON (Interreg)

Το παρόν έγγραφο παρέχει πληροφορίες σχετικά με επιλεγμένες καλές πρακτικές, που εφαρμόζονται στις περιφέρειες του SECON και αντιστοιχούν σε έναν ή περισσότερους τομείς της κοινωνικής οικονομίας. Οι πρακτικές επιλέχθηκαν με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

- **Συνάφεια** με το πολιτικό/στρατηγικό πλαίσιο της κοινωνικής οικονομίας ή/και της κοινωνικής καινοτομίας.

- **Σχετικό χρονοδιάγραμμα:** Πρακτική που εφαρμόζεται εδώ και τουλάχιστον δύο (2) χρόνια.
- **Διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας:** Πρακτική με διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας, συμπεριλαμβανομένων πληροφοριών σχετικά με τους δείκτες, τις μεθόδους ή τα εργαλεία που χρησιμοποιούνται καθ' όλη τη διάρκεια της εφαρμογής.
- **Αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα:** Πρακτικές που παρουσιάζουν απτά και μετρήσιμα αποτελέσματα, με σημαντικό αντίκτυπο στην περιοχή.
- **Βιωσιμότητα:** Πρακτικές που μπορούν να διατηρηθούν μακροπρόθεσμα με τους διαθέσιμους πόρους, προσαρμοζόμενες στις κοινωνικές, οικονομικές και περιβαλλοντικές απαιτήσεις του πλαισίου στο οποίο αναπτύσσονται.
- **Δυνατότητα μεταφοράς:** Πρακτικές με αποτελέσματα που είναι συστηματοποιημένα και τεκμηριωμένα, ώστε να καθιστούν δυνατή τη μεταφορά τους σε άλλα πλαίσια ή την αναβάθμισή τους σε ευρύτερο πληθυσμό-στόχο/γεωγραφικό πλαίσιο.
- **Ηθικές πτυχές:** Πρακτικές που σέβονται τις ηθικές αξίες και εγγυώνται τη διασφάλιση της αξιοπρέπειας.

Βέλτιστες Πρακτικές Κοινωνικής Οικονομίας στις περιφέρειες SECON

Βέλγιο, Φλαμανδική Μπραμπάντ

Doeners.be

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Βέλγιο</p> <p>Περιφέρεια: Φλάνδρα – Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ</p> <p>Πεδίο εφαρμογής: Περιφερειακό</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιος φορέας</p> <p>Η Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ αναλαμβάνει πρωτοποριακό ρόλο στην υποστήριξη πρωτοβουλιών στο πλαίσιο της κοινωνικής οικονομίας. Η δέσμευση αυτή επικεντρώνεται ιδίως στη δημιουργία θέσεων εργασίας για ομάδες που δυσκολεύονται να βρουν εργασία στην τυπική αγορά εργασίας και στην τόνωση επιχειρήσεων με κοινωνικό προσανατολισμό. Η Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ και οι επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας συναποτελούν ουσιαστικό μέρος του κοινωνικού και οικονομικού ιστού της Φλάνδρας. Τονίζουν τη σημασία της συμμετοχικότητας, της κοινωνικής ευθύνης και της επιδίωξης της βιώσιμης ανάπτυξης στην περιοχή.</p>

Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: Μάιος 2021</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Το Doeners.be, ένα εργαλείο εύρεσης θέσεων εργασίας, υπογραμμίζει ότι η συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων της συμβατικής οικονομίας ή των κυβερνήσεων και της κοινωνικής οικονομίας μπορεί να είναι μια κατάσταση όπου όλοι βγαίνουν κερδισμένοι (win-win situation).</p>
Πόροι	<p>Σε ό,τι αφορά τη χρηματοδότηση, η φλαμανδική κυβέρνηση συνεισφέρει το 70% του συνολικού κόστους του έργου, το οποίο ανέρχεται σε 49.000 €. Η επαρχία συγχρηματοδοτεί κατά 30%, ποσό που αντιστοιχεί σε 21.000 €.</p> <p>Το έργο προβλέπει αρχικές δαπάνες για διάφορα κρίσιμα στοιχεία, με συνολικό προϋπολογισμό 70.000 €. Οι δαπάνες κατανέμονται ως εξής:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ανάπτυξη Ψηφιακής Πλατφόρμας Πωλήσεων: Προβλέπεται ποσό 30.000 € για την ανάπτυξη ψηφιακής πλατφόρμας με στόχο την πώληση προϊόντων και υπηρεσιών της κοινωνικής οικονομίας. - Προώθηση της Πλατφόρμας: Προβλέπεται προϋπολογισμός 20.000 € για το μάρκετινγκ και την προώθηση της πλατφόρμας. - Πορεία Επαγγελματοποίησης: Προβλέπεται προϋπολογισμός 20.000 € για την πορεία επαγγελματοποίησης, η οποία θα ενισχύσει περαιτέρω την ποιότητα και την αποτελεσματικότητα του έργου. <p>Το έργο θα απασχολήσει επίσης δύο (2) άτομα σε Ισοδύναμο Πλήρους Απασχόλησης (ΙΠΑ).</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Το Doeners.be είναι μια καινοτόμα πλατφόρμα που εστιάζει στη διευκόλυνση ευκαιριών για άτομα που δυσκολεύονται να βρουν δουλειά στην τυπική αγορά εργασίας. Οι άνθρωποι αυτοί, που χαρακτηρίζονται από την αποφασιστικότητα και τις δεξιότητές τους, βρίσκουν τη θέση τους σε επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας. Οι εν λόγω επιχειρήσεις προσπαθούν να δημιουργήσουν προστιθέμενη κοινωνική αξία, με ιδιαίτερη έμφαση στη δημιουργία θέσεων εργασίας για ευάλωτες ομάδες και στη βιωσιμότητα. Δραστηριοποιούνται σε ένα ευρύ φάσμα τομέων, από τη συναρμολόγηση και την εκτύπωση έως τις συμβουλευτικές υπηρεσίες και τα τρόφιμα.</p> <p>Πρωταρχικός στόχος του doeners.be είναι να δημιουργήσει θέσεις εργασίας για άτομα που υπό άλλες συνθήκες θα παρέμεναν στο περιθώριο της αγοράς εργασίας. Η πλατφόρμα, σε συνεργασία με επιχειρήσεις κοινωνικής οικονομίας, όχι μόνο συμβάλλει στην ατομική απασχόληση, αλλά και στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης</p>

	<p>(ΣΒΑ) των Ηνωμένων Εθνών. Η συνεργασία αυτή ενθαρρύνει την κοινωνική και συμπεριληπτική επιχειρηματικότητα.</p> <p>Το doeners.be ξεκίνησε από την Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ, σε συνεργασία με το Φλαμανδικό Τμήμα Εργασίας και Κοινωνικής Οικονομίας. Αρχικά, περιορίστηκε σε επιχειρήσεις της Φλαμανδικής Μπραμπάντ, αλλά σύντομα η πλατφόρμα επεκτάθηκε με τη συμμετοχή και άλλων φλαμανδικών επαρχιών. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα την εκτεταμένη εκπροσώπηση των επιχειρήσεων κοινωνικής οικονομίας στην πλατφόρμα.</p> <p>Μια βασική πρόκληση για το doeners.be είναι η συνεχής βελτίωση της φιλικότητας προς τον/τη χρήστη/-στρια και της αποτελεσματικότητας της πλατφόρμας. Αυτό περιλαμβάνει την ενίσχυση της μηχανής αναζήτησης με την εφαρμογή (app) Algolia, τη βελτιστοποίησή της μέσω Τεχνητής Νοημοσύνης και την ενσωμάτωση της μηχανής αναζήτησης σε websites συνεργατών. Παράλληλα, η πλατφόρμα εξετάζει τη χρήση εφαρμογών Ανοιχτής Τεχνητής Νοημοσύνης, όπως τα chatbots, για την αύξηση της προσβασιμότητας και τη συλλογή πολύτιμων δεδομένων μάρκετινγκ.</p> <p>Οι κύριοι/-ες ωφελούμενοι/-νες του doeners.be είναι άτομα που δυσκολεύονται να βρουν εργασία στην τυπική αγορά εργασίας και επιχειρήσεις της κοινωνικής οικονομίας που ασχολούνται με κοινωνικούς σκοπούς. Στα ενδιαφερόμενα μέρη περιλαμβάνονται η φλαμανδική κυβέρνηση, οι τοπικές κυβερνήσεις και διάφοροι εταίροι που δραστηριοποιούνται στον τομέα της κοινωνικής οικονομίας και της απασχόλησης.</p> <p>Το doeners.be φιλοδοξεί να είναι «ανθεκτικό στο μέλλον» βελτιώνοντας τη λειτουργικότητα αναζήτησης, επενδύοντας στην Τεχνητή Νοημοσύνη και τη Βελτιστοποίηση Μηχανών Αναζήτησης (SEO) και διατηρώντας μια ισχυρή ψηφιακή παρουσία. Αυτό περιλαμβάνει τη διεξαγωγή θεματικών και εποχικών ψηφιακών εκστρατειών, την αξιοποίηση επιτυχημένων περιπτώσεων γνωστών προσωπικοτήτων και τη στενή παρακολούθηση της πορείας των πελατών/-τισσών. Επιπλέον, η πλατφόρμα δίνει μεγάλη έμφαση στη συλλογή νέων μαρτυριών και ιστοριών για την αύξηση της δέσμευσης και της ορατότητας.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Το doeners.be παρουσιάζει ισχυρή δέσμευση των χρηστών/-στριών και ένα υγιές μείγμα νέων και επαναλαμβανόμενων επισκεπτών/-πτριών από την έναρξη λειτουργίας του τον Μάιο του 2021 έως τον Οκτώβριο του 2023. Τα δεδομένα υποδηλώνουν ότι το website έχει καλές επιδόσεις όσον αφορά την αλληλεπίδραση των χρηστών/-στριών, με περιθώρια ανάπτυξης σε ορισμένους τομείς, όπως τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (social media) και οι εξωτερικές συστάσεις.</p>


Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Η πλατφόρμα εύρεσης εργασίας, η οποία λειτουργεί ως γέφυρα μεταξύ της κοινωνικής οικονομίας και των κύριων επιχειρήσεων και κυβερνήσεων, προσφέρει πολυάριθμα οφέλη. Διευκολύνει την πρόσβαση στην κοινωνική οικονομία, η οποία στο παρελθόν θεωρούνταν συχνά πρόκληση. Από τις συνεργασίες που προκύπτουν απορρέουν πολλαπλά οφέλη.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>www.doeners.be</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<div data-bbox="501 797 1011 904" style="text-align: center;"> </div> <p>Πρωθητικό βίντεο: https://youtu.be/Ruxox_r0JVE</p>

People Made

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Βέλγιο</p> <p>Περιφέρεια: Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ</p> <p>Πόλη: Leuven, Vilvoorde, Ternat</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ, Πόλη του Leuven, Πόλη του Vilvoorde, Oostrem, Welzijnskoerpel Δυτικής Μπραμπάντ</p> <p>Τύπος: δημόσιες αρχές, δημόσιος φορέας, μη κερδοσκοπικός οργανισμός</p> <p>Η Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ αναλαμβάνει πρωτοποριακό ρόλο στην υποστήριξη πρωτοβουλιών στο πλαίσιο της κοινωνικής οικονομίας. Η δέσμευση αυτή επικεντρώνεται ιδίως στη δημιουργία θέσεων εργασίας για ομάδες που δυσκολεύονται να βρουν εργασία στην τυπική αγορά εργασίας και στην τόνωση επιχειρήσεων με κοινωνικό προσανατολισμό.</p> <p>Το Leuven είναι κεντρική πόλη και δήμος της Επαρχίας της Φλαμανδικής Μπραμπάντ. Είναι η πρωτεύουσα αυτής της επαρχίας. Η πόλη Leuven</p>

	<p>έχει έκταση 57,51 τετραγωνικά χιλιόμετρα και πληθυσμό πάνω από 102.000 κατοίκους.</p> <p>Το Vilvoorde είναι πόλη στη βελγική επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ ακριβώς βόρεια των Βρυξελλών. Η πόλη είχε 46.993 κατοίκους την 1η Ιανουαρίου 2023.</p> <p>Το Oostrem υποστηρίζει ενήλικες με νοητική, κινητική ή πολλαπλή αναπηρία. Τα άτομα αυτά μπορεί να έχουν πρόσθετα προβλήματα (π.χ. κοινωνικο-συναισθηματικά, αισθητηριακά, ιατρικά κ.λπ.). Μπορούν να υποστηριχθούν στον βαθμό που η βοήθεια που απαιτείται για αυτά τα σύνθετα προβλήματα αποτελεί μέρος της υπάρχουσας προσφοράς φροντίδας.</p> <p>Το Welzijnskoepel Δυτικής Μπραμπάντ είναι ένα σωματείο πρόνοιας που διαχειρίζεται αυτή τη μορφή συνεργασίας-«ομπρέλας» και συμβάλλει στη διαμόρφωσή της με όλους τους εταίρους και τα εμπλεκόμενα μέρη.</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2021</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Το People Made είναι ένα ενεργό δίκτυο οργανισμών κοινωνικής οικονομίας και εργαστηρίων επαγγελματικής φροντίδας στη Φλαμανδική Μπραμπάντ.</p>
Πόροι	<p>Χρηματοδοτείται από:</p> <p><u>2021</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Welzijnskoepel Δυτικής Μπραμπάντ - Πόλη του Leuven - Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ <p>Συνολική επιδότηση: 59.500,00 €</p> <p><u>2022</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Welzijnskoepel Δυτικής Μπραμπάντ - Πόλη του Leuven - ILV ISSE Vilvoorde-Machelen-Grimbergen - Επαρχία της Φλαμανδικής Μπραμπάντ <p>Συνολική επιδότηση: 51.500,00 €</p> <p><u>2023</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Τμήμα Εργασίας και Κοινωνικής Οικονομίας (πρόσκληση για τη σύσταση κοινωνικής επιχείρησης)

	<p>-Υπολειπόμενο κεφάλαιο από τη διάλυση της περιφερειακής εταιρικής σχέσης της Φλαμανδικής Μπραμπάντ (ERSV)</p> <p>-Ένα υπόλοιπο συνολικού ύψους 135.000 € διατέθηκε επίσης στο People Made ως μη διαθέσιμο αποθεματικό.</p> <p>Συνολική επιχορήγηση: 33.755,00 €</p> <p>Απασχολούμενο προσωπικό: ένας/μία (1) υπάλληλος πλήρους απασχόλησης</p>
<p>Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική</p>	<p>Το People Made, που δραστηριοποιείται στη Φλαμανδική Μπραμπάντ, είναι ένα δίκτυο οργανισμών κοινωνικής οικονομίας και εργαστηρίων επαγγελματικής φροντίδας. Οι οργανώσεις αυτές παρέχουν απασχόληση σε άτομα που δεν μπορούν να εργαστούν στη συμβατική οικονομία λόγω διαφόρων δυσκολιών. Παράγουν ένα ευρύ φάσμα μοναδικών προϊόντων, όπως κεραμικά, κοσμήματα, τσάντες, μπίρα και καρυδέλαιο, τα οποία συχνά χαρακτηρίζονται από τη χειροποίητη ποιότητα και τη μοναδικότητά τους.</p> <p>Το People Made έχει ως στόχο να κάνει ευρύτερα γνωστά αυτά τα μοναδικά προϊόντα. Η αποστολή τους είναι ξεκάθαρη: να προωθούν προϊόντα που κατασκευάζονται από ταλαντούχα άτομα που εργάζονται στους οργανισμούς τους, ενώ παράλληλα δημιουργούν ουσιαστική εργασία για ανθρώπους που διαφορετικά θα βρίσκονταν στο περιθώριο της αγοράς εργασίας. Βασικοί στόχοι είναι η επέκταση τόσο των φυσικών όσο και των διαδικτυακών καταστημάτων, η καθιέρωση του People Made ως μάρκας υψηλής ποιότητας (premium brand), η ανάπτυξη μιας ψηφιακής πλατφόρμας και η επίτευξη αυτάρκειας.</p> <p>Το People Made ξεκίνησε ανοίγοντας pop-up καταστήματα σε διάφορες πόλεις. Αυτή η ιδέα εξελίχθηκε στη δημιουργία ενός διαδικτυακού καταστήματος και φυσικών καταστημάτων βελτιώνοντας τον επαγγελματισμό και την κυκλικότητα των προϊόντων και ενισχύοντας το δίκτυό τους. Εστιάζει στη χειροτεχνία και τη λεπτομερή διαδικασία παραγωγής, με ιδιαίτερη έμφαση στη βιωσιμότητα και την κυκλικότητα.</p> <p>Μία από τις προκλήσεις είναι η υλοποίηση της ιδέας και η επέκταση της εμβέλειάς της. Οι καινοτομίες περιλαμβάνουν τη χρήση ανακυκλωμένων υλικών και την ανάπτυξη κυκλικών προϊόντων, όπως τσάντες από ανακυκλωμένα πανό και προϊόντα από κατακάθια καφέ.</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη είναι οι συμμετέχουσες οργανώσεις του People Made, οι τοπικές αρχές, οι πελάτες/-τισσες και οι εργαζόμενοι/-νες. Οι ωφελούμενοι/-νες είναι οι εργαζόμενοι/-νες, οι οποίοι/-ες βρίσκουν πολύτιμη και ουσιαστική εργασία χάρη στο People Made, και οι πελάτες/-τισσες που αγοράζουν μοναδικά και βιώσιμα προϊόντα.</p>

	<p>Το People Made εργάζεται για την περαιτέρω επαγγελματοποίηση της επωνυμίας (branding) και των προϊόντων του σε συνεργασία με ειδικούς/-κές προγραμματιστές/-στριες και σχεδιαστές/-στριες προϊόντων. Επιδιώκει την ανεξαρτησία του ως κοινωνική επιχείρηση και έχει ήδη λάβει μέτρα για τη σύσταση εταιρείας. Τα μελλοντικά του σχέδια περιλαμβάνουν τη συμμετοχή σε αγορές και shop-in-shops, την περαιτέρω ανάπτυξη της ψηφιακής του πλατφόρμας και την αύξηση της εστίασής του στις πωλήσεις χονδρικής (B2B) και δημόσιου τομέα (B2G).</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Κατά τη διάρκεια της περιόδου από τις 17 Οκτωβρίου 2022 έως τις 23 Νοεμβρίου 2023, το website του People Made δέχθηκε σημαντικό αριθμό επισκεπτών/-πτριών και αλληλεπιδράσεων, γεγονός που υποδηλώνει ισχυρή συμμετοχή του κοινού.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Η πρωτοβουλία People Made θεωρείται ότι μπορεί να αποτελέσει παράδειγμα προς μίμηση για άλλες περιοχές για διάφορους λόγους: καινοτόμος ενσωμάτωση της κοινωνικής οικονομίας και της εργασιακής φροντίδας· ποικιλία προϊόντων και υπηρεσιών· συνδυασμός φυσικών και διαδικτυακών πωλήσεων· εστίαση στη βιωσιμότητα και την κυκλικότητα· ισχυρή δέσμευση της κοινότητας και αφήγηση ιστοριών· επαγγελματοποίηση και branding.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://www.peoplemade.be</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p>Λογότυπο:</p>  <p>Πρωθητικό βίντεο: https://youtu.be/yPJVX4M2zN4</p>

Βουλγαρία, περιφέρεια Χάσκοβο

Πρόγραμμα Συμμετοχικού Προϋπολογισμού στην περιφέρεια Χάσκοβο

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Βουλγαρία</p> <p>Περιφέρεια: Νότια Κεντρική</p>
--	--

	Πόλη: Χάσκοβο
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: ΜΚΟ HALO Foundation σε συνεργασία με τον Δήμο Χάσκοβο</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): ΜΚΟ και δημοτική διοίκηση</p> <p>Δύο κύκλοι του Προγράμματος Συμμετοχικού Προϋπολογισμού δίνουν τη δυνατότητα στους/στις κατοίκους των χωριών του δήμου να βελτιώσουν το βιοτικό τους επίπεδο με την παροχή υπηρεσιών από εθελοντές/-τριες, κεφαλαίων και τεχνογνωσίας σε διάφορα έργα που είναι σημαντικά για τους/τις κατοίκους της περιοχής. Το πρόγραμμα παρέχει επίσης μια πλατφόρμα όπου οι ενδιαφερόμενοι/-νες υποβάλλουν τις ιδέες τους και επιλέγονται οι καλύτερες εξασφαλίζοντας διαφάνεια, βελτιώνοντας την επικοινωνία μεταξύ της διοίκησης του δήμου και των πολιτών και εμπλέκοντας τους πολίτες στη βελτίωση της κοινότητάς τους. Οι τοπικές κοινότητες δεν αποκτούν μόνο καλύτερη ποιότητα ζωής μέσω της βελτίωσης των υποδομών, αλλά και ανεκτίμητες γνώσεις και εμπειρίες με διάφορες τέχνες, τις οποίες μπορούν να εφαρμόσουν επαγγελματικά ή στην καθημερινή τους ζωή. Οι άνθρωποι αισθάνονται ότι αποτελούν μέρος ενός μεγαλύτερου στόχου.</p> <p>Ο πρώτος κύκλος του προγράμματος πραγματοποιήθηκε με δημοτικά κονδύλια, ενώ για τον δεύτερο κύκλο χρησιμοποιήθηκε ευρωπαϊκή χρηματοδότηση στο πλαίσιο του προγράμματος «Χρηστή Διακυβέρνηση».</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 10.08.2022</p> <p>Ημερομηνία λήξης: 31.12.2023</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Η πρωτοβουλία για τον Συμμετοχικό Προϋπολογισμό είναι ένα έργο που χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο 2014-2020 μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος Χρηστής Διακυβέρνησης και συγχρηματοδοτείται σε εθνικό επίπεδο. Στόχος αυτής της πρωτοβουλίας είναι να υποστηρίξει τους πολίτες από τα χωριά του δήμου με τα μέσα, τα κεφάλαια και την τεχνογνωσία για να βελτιώσουν την κοινότητά τους, το περιβάλλον και τις υποδομές τους με τον καλύτερο δυνατό τρόπο. Στο πλαίσιο του προγράμματος, λειτουργεί μια πλατφόρμα όπου οι πολίτες μπορούν να υποβάλλουν τις προτάσεις και τις ιδέες τους για τη βελτίωση του περιφερειακού περιβάλλοντος και των υποδομών σε διάφορες πτυχές. Οι προτάσεις αξιολογούνται και ψηφίζονται, ενώ οι καλύτερες υλοποιούνται με εθελοντές/-τριες και μέλη των κοινοτήτων όπου πραγματοποιείται η βελτίωση. Επειδή οι κοινότητες εμπλέκονται σε μεγάλο βαθμό στη διαδικασία – από την ιδέα μέχρι την υλοποίηση,</p>

	<p>εκτιμούν τα αποτελέσματα και είναι πιο πιθανό να διαφυλάξουν τις υποδομές, περισσότερο από αν υλοποιούνταν αποκλειστικά από τη δημόσια υπηρεσία.</p>
Πόροι	<p>Χρηματοδοτήθηκε από/Χορηγοί: Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Χρηστής Διακυβέρνησης και Δήμος Χάσκοβο</p> <p>Απαιτούμενοι χρηματοδοτικοί/οικονομικοί πόροι: Τα κεφάλαια που χρησιμοποιήθηκαν για τον δεύτερο γύρο είναι 46 965,59 λέβα (περίπου 24 011,77 €), εκ των οποίων 39 920,75 λέβα (περίπου 20 410,00 €) χρηματοδοτήθηκαν από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Χρηστή Διακυβέρνηση» και 7 044,84 λέβα (περίπου 3 601,77 €) τοπικά.</p> <p>Απαιτούμενοι ανθρωπίνος πόροι: Ευρηματικές ιδέες από τους πολίτες της περιοχής, εθελοντές/-ντριες που θα υλοποιήσουν τις ιδέες.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Σημαντικές βελτιώσεις στο πλαίσιο των έργων ήταν η ανακαίνιση παιδικών χαρών και παιδικών σταθμών, η δημιουργία υπαίθριων παιδικών σταθμών, η ανακαίνιση τοπικών κέντρων κοινότητας, η προσθήκη νέων παγκακιών σε πάρκα, η δημιουργία εκθέσεων σε μουσεία, η βελτίωση πάρκων και κοινοτικών κήπων, καθώς και πάρκων για σκύλους και η προσθήκη κάδων ανακύκλωσης. Τα αποτελέσματα δεν είναι μόνο τα στοιχεία υποδομής που δημιουργούνται, αλλά και η παροχή τεχνογνωσίας στις κοινότητες, ώστε να μπορούν να αποκτήσουν την κατάλληλη εμπειρία με την επεξεργασία ξύλου, την κηπουρική, τη διαμόρφωση τοπίου, τη βαφή, την επεξεργασία χάλυβα και μετάλλων, την ανακαίνιση, την οικοδόμηση κ.λπ.</p> <p>Οι ιδιαίτερες ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων είναι στοχευμένες, όπως ζητήθηκε από τα μέλη της κοινότητας. Οι πολίτες υποβάλλουν ιδέες μέσω μιας πλατφόρμας, οι ιδέες αξιολογούνται και ψηφίζονται, ενώ οι καλύτερες επιλέγονται και υλοποιούνται. Στο πλαίσιο της διαδικασίας διοργανώνονται μεταξύ άλλων συναντήσεις με τις κοινότητες.</p> <p>Η καινοτομία σε αυτό το έργο έγκειται στο ότι οι άνθρωποι της κοινότητας συμμετέχουν στη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους μέσω της ανακαίνισης διαφόρων στοιχείων υποδομής και τοπίου.</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και οι ωφελούμενοι/-νες είναι το HALO Foundation, ο Δήμος Χάσκοβο και οι πολίτες της περιφέρειας του Χάσκοβο.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Μπορείτε να δείτε φωτογραφίες των ιδεών που υλοποιήθηκαν στο: https://halo-platform.halongo.eu/archive</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Η πρωτοβουλία έχει αποδειχθεί αρκετά επιτυχής σε άλλα μέρη. Καθώς οι τοπικές κοινότητες συμμετέχουν στη διαδικασία αντί να τους παραχωρείται το αποτέλεσμα, αισθάνονται ότι έχουν μεγαλύτερο έλεγχο</p>

	των δημόσιων κονδυλίων. Τα αποτελέσματα είναι πιο πιθανό να διατηρηθούν και να μην βανδαλιστούν. Η πρωτοβουλία αυτή εφαρμόστηκε αρχικά στη Βραζιλία το 1989, στη συνέχεια, στη Νέα Υόρκη το 2011 και ακολούθησε το Παρίσι το 2014.
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	https://halo-platform.halongo.eu/
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	Διαθέσιμες φωτογραφίες στο: https://halo-platform.halongo.eu/archive

Έκθεση τέχνης και χειροτεχνίας στο Χάσκοβο

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Βουλγαρία Περιφέρεια: Νότια Κεντρική Πόλη: Χάσκοβο
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: Δήμος Χάσκοβο, Περιφερειακό Βιοτεχνικό Επιμελητήριο Χάσκοβο, άλλοι οργανισμοί Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιος φορέας Αρκετές φορές τον χρόνο, ο δήμος Χάσκοβο μαζί με το Περιφερειακό Βιοτεχνικό Επιμελητήριο διοργανώνουν μια έκθεση τέχνης και χειροτεχνίας όπου ταλαντούχοι/-χες ντόπιοι/-πιες καλλιτέχνες/-χνιδες και χειροτέχνες/-χνιδες μπορούν να παρουσιάσουν και να πουλήσουν τις δημιουργίες τους. Πολλοί/-λές από αυτούς/-τές ανήκουν σε ευάλωτες ομάδες και η εν λόγω έκθεση αποτελεί ιδανική ευκαιρία για να φτάσουν οι δημιουργίες τους σε περισσότερους/-ρες δυνητικούς/-κές πελάτες/-τισσες και να αποκτήσουν απήχηση.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: 2017 Σε τακτά χρονικά διαστήματα – κατά τη διάρκεια των Χριστουγέννων, του Πάσχα, της εθνικής εορτής της Βουλγαρίας (3 Μαρτίου) και της ημέρας του Χάσκοβο στις 8 Σεπτεμβρίου. Κάθε έκθεση διαρκεί 2-3 ημέρες.
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Η έκθεση πραγματοποιείται στην πλατεία μεταξύ του Δήμου και της Περιφερειακής Διοίκησης. Οι ταλαντούχοι/-χες χειροτέχνες/-χνιδες που

	<p>συμμετέχουν στην εκδήλωση επιλέγονται με προσοχή. Κάθε καλλιτέχνης/-χνίδα έχει το μικρό του/της περίπτερο στο οποίο μπορεί να παρουσιάσει επιδέξια τις δημιουργίες του/της. Η διαφήμιση της εκδήλωσης οργανώνεται από τον Δήμο και το Περιφερειακό Βιοτεχνικό Επιμελητήριο. Επειδή η ενασχόληση με τις χειροτεχνίες δεν είναι νομοθετικά κατοχυρωμένο επάγγελμα, αποτελεί συχνά τη μοναδική επιλογή για ανθρώπους που είναι μακροχρόνια άνεργοι, ηλικιωμένοι, που μεγαλώνουν παιδιά με αναπηρία ή έχουν οι ίδιοι αναπηρία και αδυνατούν να εισέλθουν στην αγορά εργασίας.</p>
Πόροι	<p>Ο δήμος παρέχει δωρεάν τα περίπτερα, τον χώρο και τις υποδομές που απαιτούνται για τη διοργάνωση της εκδήλωσης. Πέραν αυτού, η εκδήλωση συγκεντρώνει ιδιώτες και εταιρικούς χορηγούς και δωρητές. Μερικές φορές οι εκδηλώσεις διοργανώνονται μέσω προγραμμάτων όπως η πρωτοβουλία Interreg Βουλγαρία Τουρκία (το 2020). Η πρωτοβουλία οργανώνεται με πόρους και προσωπικό του δήμου.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Με την πάροδο των ετών έχουν συμμετάσχει στην έκθεση ειδικευμένοι ξυλουργοί, χαλυβουργοί και μεταλλουργοί, κοσμηματοποιοί, πλέκτες/-κτριες, αγγειοπλάστες/-στριες, ράφτες και μοδίστρες, ζωγράφοι, προσωπογράφοι, ξυλογλύπτες/-πτριες περίπλοκων έργων τέχνης, υφαντές/-ντριες, δημιουργοί μαριονετών, τεχνίτες/-τριες που κατασκευάζουν παραδοσιακές ορειχάλκινες καμπάνες και διάφοροι/-ρες άλλοι/-ες καλλιτέχνες/-χνιδες.</p> <p>Οι άνθρωποι που δεν μπορούν να εισέλθουν στην αγορά εργασίας ή δυσκολεύονται να ανοίξουν τη δική τους επιχείρηση βρίσκουν μια ευκαιρία στην έκθεση να πουλήσουν τα προϊόντα τους και να κάνουν το όνομά τους γνωστό.</p> <p>Μια πρόκληση για τον δήμο του Χάσκοβο είναι να εξασφαλίσει καλύτερο μάρκετινγκ για την έκθεση και να δώσει μεγαλύτερη έμφαση στην κοινωνική της διάσταση.</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και οι ωφελούμενοι της πρωτοβουλίας είναι ο Δήμος Χάσκοβο, το Περιφερειακό Βιοτεχνικό Επιμελητήριο Χάσκοβο, ανεξάρτητοι/-τες χειροτέχνες/-χνιδες, διάφορες οργανώσεις και η κοινότητα στο σύνολό της.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Παρόλο που δεν συγκεντρώνονται πληροφορίες σχετικά με τα κέρδη των χειροτεχνών/-χνιδών που συμμετείχαν στην έκθεση, η επιτυχία της εκδήλωσης φαίνεται από το πόσο γρήγορα δεσμεύονται κάθε φορά τα περίπτερα και από τη δημοτικότητα της έκθεσης μεταξύ των πολιτών.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Το να διατηρούμε τις παραδόσεις και τις τέχνες ζωντανές βοηθώντας παράλληλα ταλαντούχους/-χες ντόπιους/-πιες τεχνίτες/-τριες και χειροτέχνες/-χνιδες να πετύχουν τους στόχους τους είναι κέρδος για κάθε περιοχή. Το έργο αυτό δεν είναι μεγάλο από πλευράς επένδυσης, αλλά αποδίδει μεγάλη αξία.</p>

Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	Μερικά άρθρα για το φεστιβάλ στον τοπικό τύπο: https://haskovo.info/134463/днес-стартира-панаир-на-занаятите-в-гр/ Άρθρο στο website του δήμου Χάσκοβο: https://www.haskovo.bg/bg/posts/view/6724/
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	Διαθέσιμες φωτογραφίες στο: https://www.haskovo.net/news/500294/panair-na-zanayatite-zapochna-v-haskovo

Γερμανία, Περιφερειακή Ένωση Ράιν-Νέκαρ

Freiräume (Ανοιχτοί Χώροι)

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Γερμανία Περιφέρεια: Μητροπολιτική Περιφέρεια Ράιν-Νέκαρ Πόλη: Ρήνος-Νέκαρ: Τέσσερις αγροτικοί πιλοτικοί δήμοι στην περιφέρεια Ράιν-Νέκαρ: Eberbach, Meckesheim, Neckargemünd, Wilhelmsfeld
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα: Περιφερειακό Γραφείο Ράιν-Νέκαρ/ Τμήμα Οικονομικής Ανάπτυξης Τύπος: δημόσιος φορέας Ως δημοτική περιφερειακή αρχή και ταυτόχρονα κρατική αρχή, το περιφερειακό γραφείο στη Βάδη-Βυρτεμβέργη έχει ένα ευρύ φάσμα διαφορετικών λειτουργιών και καθηκόντων (π.χ. σχολεία, νεολαία, κοινωνικά θέματα, δημόσια τάξη, υγεία, περιβάλλον, κινητικότητα/υποδομές μεταφορών, αγροτικές περιοχές).
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: Σεπτέμβριος 2021 Ημερομηνία λήξης: Αύγουστος 2026
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Στο έργο δοκιμάζονται και εφαρμόζονται ιδέες για έξυπνες πόλεις στα περιβάλλοντα των αστικών κέντρων μέσω μιας έννοιας που στηρίζεται στους εξής τρεις (3) πυλώνες: έξυπνος τουρισμός, συνεργατική εργασία (coworking) και πολυλειτουργικοί χώροι.
Πόροι	Το έργο χρηματοδοτείται από την τράπεζα KfW με επιχορήγηση για πρότυπα έργα έξυπνων πόλεων. Έχει υποβληθεί κοινή αίτηση έργου με

	<p>τη μητροπολιτική περιοχή Ράιν-Νέκαρ (επικεφαλής εταίρος και αποδέκτης της επιχορήγησης) και την πόλη της Χαϊδελβέργης.</p> <p>Για την πρωτοβουλία απαιτείται συνολικό ύψος επένδυσης 4,5 εκατ. ευρώ, εκ των οποίων περίπου 2,9 εκατ. ευρώ επιδοτούνται (ποσοστό επιδότησης 65%).</p> <p>Οι ανθρώπινοι πόροι περιλαμβάνουν μία (1) θέση πλήρους απασχόλησης (περιφέρεια Ράιν-Νέκαρ), ποικίλο εύρος ωρών έργου/μερίδια θέσεων στους αντίστοιχους πιλοτικούς δήμους για την υλοποίηση.</p>
<p>Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική</p>	<p>Τα κύρια θέματα που καλύπτονται περιλαμβάνουν τον έξυπνο τουρισμό, τις έξυπνες πόλεις, τη διαχείριση δεδομένων, τη διαχείριση κενών θέσεων, τη συνεργασία σε αγροτικές περιοχές, τη νέα εργασία και την κοινωνική καινοτομία.</p> <p>Το Freiräume (Ανοιχτοί Χώροι) είναι ένα από τα οκτώ (8) υποέργα που εντάσσονται στο πλαίσιο του προγράμματος “Smart and Sustainable Metropolitan Regions” («Έξυπνες και Βιώσιμες Μητροπολιτικές Περιοχές»), το οποίο χρηματοδοτείται στο πλαίσιο της 3ης περιόδου Smart City της ομοσπονδιακής κυβέρνησης. Το έργο λειτουργεί στο πλαίσιο των αυξανόμενων ανισοτήτων μεταξύ της πόλης και των μικρότερων, αγροτικών κοινοτήτων όσον αφορά την ψηφιοποίηση και τις προσφορές για χώρους κοινωνικής συνάντησης και χώρους για συλλόγους. Στις αγροτικές περιοχές, τα κέντρα των πόλεων εκλείπουν, υπάρχουν πολλές κενές θέσεις και ταυτόχρονα παρατηρείται έλλειψη χώρων κοινωνικής συνάντησης. Γι’ αυτό, πρέπει να αναπτυχθούν νέες πολυλειτουργικές ιδέες για τις κενές εγκαταστάσεις με τη συμμετοχή των κατοίκων της περιοχής με βάση τις ιδιαίτερες ανάγκες τους (τοπική προσέγγιση/ από κάτω προς τα πάνω - bottom-up). Η συνεργατική εργασία στην ύπαιθρο έχει διαφορετική διάσταση από ό,τι στην πόλη και πρέπει να συνδυαστεί με άλλες λειτουργίες, π.χ. στον τομέα του τουρισμού.</p> <p>Οι κύριες ανάγκες που αντιμετωπίζονται και οι στόχοι της πρωτοβουλίας περιλαμβάνουν τη δημιουργία τεσσάρων (4) Ανοιχτών Χώρων σε τέσσερις (4) διαφορετικούς δήμους, καθένας από τους οποίους υλοποιεί δράσεις και στους τρεις (3) πυλώνες [δηλ. στον έξυπνο τουρισμό, στο coworking (συνεργατική εργασία) και στους πολυλειτουργικούς χώρους] που λειτουργούν ως δίκτυο: αναζωογόνηση τοπικών κέντρων και ενεργοποίηση κενών θέσεων, υποστήριξη αυτοαπασχολούμενων/ εργαζόμενων με coworking και προσφορές χώρων, προσφορές χώρων για νέα σημεία κοινωνικών συναντήσεων με στόχο τη βελτίωση της κοινωνικής συνοχής των δήμων, ενίσχυση του τουρισμού μέσω των ψηφιακών τεχνολογιών, ευαισθητοποίηση για την ψηφιοποίηση.</p>

	<p>Το έργο συντονίζεται από την περιφέρεια, μέσω τακτικών συναντήσεων με τους δήμους και υλοποιείται ανεξάρτητα από τους δήμους με την υποστήριξη της περιφέρειας. Η ιδέα αναπτύχθηκε στους δήμους με τη συμμετοχή των πολιτών για την προσαρμογή της ιδέας στις τοπικές ανάγκες. Ακολούθησε ένα στάδιο στρατηγικής (από τα τέλη του 2021 έως τα τέλη του 2022), το οποίο συνοδεύτηκε από μια 2μηνιαία δοκιμαστική φάση που παρείχε λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τις ανάγκες των χρηστών/-στριών, την πιθανή διάρθρωση των τιμών και τον επιθυμητό εξοπλισμό. Το στάδιο υλοποίησης βρίσκεται σε εξέλιξη (τέλος του έργου το 2026). Πραγματοποιήθηκε συνάντηση με παρόμοια έργα έξυπνων πόλεων από τα ίδια κονδύλια χρηματοδότησης στο πλαίσιο μιας ομάδας εργασίας για κοινές προκλήσεις, περιοδεία βέλτιστων πρακτικών με επιτόπιες επισκέψεις, καθώς και ανταλλαγή και στενή σύνδεση με τα άλλα επτά (7) υποέργα των Έξυπνων και Βιώσιμων Μητροπολιτικών Περιοχών.</p> <p>Οι κύριες προκλήσεις αφορούν τα εξής: καταλληλότητα των κενών θέσεων· περιορισμένες χρονικές, οικονομικές και προσωπικές δυνατότητες των δήμων· οι έννοιες της έξυπνης πόλης χρειάζονται πρώτα ανάλογες συνθήκες πλαισίου· μη επιλέξιμες δαπάνες για κατασκευαστικά μέτρα· χρονοβόρες διαδικασίες λήψης αποφάσεων/ ανάθεσης και έγκρισης από τα δημοτικά συμβούλια, διότι η Νέα Εργασία, η Έξυπνη Πόλη και το Coworking είναι συχνά άγνωστοι όροι στις αγροτικές περιοχές που πρέπει να εξηγηθούν και να εισαχθούν στον δημόσιο διάλογο· συμμόρφωση με τη νομοθεσία περί κρατικών ενισχύσεων.</p> <p>Η καινοτομία του έγκειται στην ιδέα των τριών (3) πυλώνων που συνδυάζουν: διαφορετικές θεματικές ενότητες/λειτουργίες με τη συνεργατική εργασία για τη δημιουργία βιώσιμων δομών· την κοινωνική καινοτομία με τις έξυπνες πόλεις.</p> <p>Στα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και στους/στις ωφελούμενους/-νες περιλαμβάνονται σωματεία, εθελοντικές ομάδες, εργαζόμενοι/-νες / φοιτητές/-τριες /αυτοαπασχολούμενοι/-νες, εταιρείες και οι υπάλληλοί τους που διαμένουν κοντά στις τοποθεσίες των Ανοιχτών Χώρων, τουρίστες/-στριες, και σε δύο δήμους επίσης έμποροι λιανικής πώλησης και εστιατόρες του κέντρου της πόλης.</p>
<p>Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν</p>	<p>Τακτική (ανα)προσαρμογή σύμφωνα με εμπειρικά στοιχεία· μελλοντικό εργαστήριο και μηχανισμός παρακολούθησης· δίμηνες δοκιμαστικές φάσεις με εκτεταμένη αξιολόγηση και έρευνα χρηστών/-στριών· μεταφορά γνώσεων από τους πιο προηγμένους στους λιγότερο προηγμένους δήμους· δυνατότητα μετάδοσης των διδαγμάτων στους ενδιαφερόμενους δήμους.</p>

	<p>Επιστημονική υποστήριξη όσον αφορά τον χωρικό αντίκτυπο του Πολυτεχνείου του Kaiserslautern: αναζωογόνηση των κενών χώρων, ενίσχυση της κοινότητας, νέες επαφές και καινοτομίες που στηρίζονται στη δικτύωση· αύξηση της επισκεψιμότητας στα κέντρα της πόλης (ήδη παρατηρείται)· «φαινόμενο της χιονοστιβάδας»: άλλες ομάδες εμπνέονται και σκέφτονται ιδέες για το μέλλον άλλων κενών χώρων. Μακροπρόθεσμος παράγοντας επιτυχίας: οικονομικά βιώσιμη λειτουργία των ανοικτών χώρων μετά την ολοκλήρωση του έργου.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Οι περισσότεροι δήμοι αντιμετωπίζουν παρόμοια προβλήματα με ερημωμένες πόλεις, την ελάχιστη ψηφιοποίηση και την ανάγκη για νέους κοινωνικούς χώρους συνάντησης, με αποτέλεσμα η ιδέα των τριών (3) πυλώνων - ή ακόμη και μεμονωμένες πτυχές της - να μπορεί εύκολα να μεταφερθεί. Η κλιμάκωση πραγματοποιείται πρώτα στην περιφέρεια Ράιν-Νέκαρ, προτού η ιδέα εξαπλωθεί πέρα από τη Μητροπολιτική Περιφέρεια.</p> <p>Το έργο δεν βρίσκεται ακόμη σε φάση κλιμάκωσης. Η εμπειρία και οι λύσεις που αναπτύχθηκαν ζητούνται ήδη από άλλους δήμους της περιφέρειας Ράιν-Νέκαρ και άλλα έργα από τη Γερμανία, σε στενή συνεργασία με το έργο CCI-City Centre Consultants, καθώς και τα δύο έργα πραγματοποιούνται ταυτόχρονα σε δύο από τους τέσσερις πιλοτικούς δήμους και αξιοποιούνται οι σχετικές συνέργειες.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://www.deinfoerderprojekt.de/foerderprojekte-des-rnk/freiraeume/</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p>Φυλλάδιο (γερμανικά):</p> <p>https://www.deinfoerderprojekt.de/wp-content/uploads/2023/11/FREIRAeUME-Flyer-Stand-08.11.2023.pdf</p>

Cluster Κοινωνικής Οικονομίας του Μανχάιμ

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Γερμανία</p> <p>Περιφέρεια: Βάδη-Βυρτεμβέργη</p> <p>Πόλη: Μανχάιμ</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για	Όνομα φορέα: Πόλη του Μανχάιμ, Τμήμα Οικονομικής Ανάπτυξης

την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιος φορέας</p> <p>Στη στρατηγική οικονομικής πολιτικής που εγκρίθηκε από το δημοτικό συμβούλιο το 2021, η πόλη του Μανχάιμ διευκρίνισε ότι το Γραφείο Οικονομικής Ανάπτυξης πρόκειται να δημιουργήσει τέσσερεις (4) συστάδες επιχειρήσεων (στο εξής, cluster) με δημοτική χρηματοδότηση. Τα cluster αποσκοπούν στη δημιουργία δικτύων μεταξύ των σχετικών επιχειρήσεων του τομέα και στη δημιουργία ενός οικοσυστήματος υποστήριξης για τα ενδιαφερόμενα μέρη του cluster, προκειμένου να αξιοποιηθούν οι συνέργειες μεταξύ των συνδεδεμένων επιχειρήσεων. Ένας από τους συνεργατικούς σχηματισμούς είναι το Cluster Κοινωνικής Οικονομίας. Οι προετοιμασίες για τη δημιουργία της ομάδας-στόχου ξεκίνησαν ήδη από το 2019 με διάφορα έργα και δραστηριότητες. Η διαχείριση του Cluster ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο του 2022.</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2021</p> <p>Ημερομηνία λήξης: μέσα του 2025 (Ωστόσο, εξετάζονται επιλογές παράτασης.)</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Με τη Διαχείριση του Cluster Κοινωνικής Οικονομίας, η πόλη του Μανχάιμ υποστηρίζει την κοινωνική καινοτομία και την κοινωνική επιχειρηματικότητα επί ίσοις όροις με άλλα οικονομικά clusters.</p>
Πόροι	<p>Η διαχείριση του cluster χρηματοδοτείται από την πόλη του Μανχάιμ από τους δικούς της πόρους. Οι λοιποί απαραίτητοι οικονομικοί και ανθρωπίνι πόροι αποκτώνται μέσω διαφόρων επιδοτήσεων. Παρέχονται επίσης χορηγίες για διαγωνισμούς/ χρηματικά βραβεία.</p> <p>Για την υλοποίηση εκδηλώσεων, προγραμμάτων και δραστηριοτήτων δαπανώνται περίπου 40.000 € σε πόρους σε είδος ετησίως. Επιπλέον, παρέχεται χρηματοδότηση 80.000 € ετησίως για ανθρωπίνους πόρους για θέσεις συμβουλευτικού προσωπικού (ποσοστό επιχορήγησης 80%, το 50% προέρχεται από την ΕΕ/ΕΣΦ Plus και το 30% από το ομόσπονδο κρατίδιο της Βάδης-Βυρτεμβέργης).</p> <p>Αναφορικά με το προσωπικό που απαιτείται για την καθημερινή λειτουργία του cluster, υπάρχει μία (1) θέση πλήρους απασχόλησης για τον/την επικεφαλής της διαχείρισης του cluster και μία (1) θέση μερικής απασχόλησης για τη διαχείριση του έργου.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Οι δραστηριότητες των cluster επικεντρώνονται: στη δικτύωση και το άνοιγμα ευκαιριών για τους τοπικούς φορείς της κοινωνικής οικονομίας· στην αύξηση της ευαισθητοποίησης του κοινού για τα θέματα της κοινωνικής οικονομίας και τους φορείς (συμπεριλαμβανομένων των βραβείων)· στη συμβουλευτική και την υποστήριξη των υφιστάμενων κοινωνικών επιχειρήσεων· στη συμβουλευτική υποστήριξη των</p>

κοινωνικών επιχειρηματιών που βρίσκονται σε πρώιμη φάση (pre-seed counselling) για τη σταθερή ανάπτυξη νέων κοινωνικών επιχειρήσεων· στα μέτρα υποστήριξης για την επαγγελματική αποκατάσταση των φορέων· στα μέτρα οικονομικής υποστήριξης των επενδύσεων.

Η στήριξη και η ανάπτυξη των επιχειρήσεων είναι ένα από τα βασικά θέματα της στρατηγικής οικονομικής πολιτικής του Μανχάιμ. Στο πλαίσιο της επικαιροποίησης της στρατηγικής το 2021, ελήφθησαν υπόψη νέα ερεθίσματα με έμφαση σε τέσσερις (4) τομείς αρμοδιοτήτων: Ιατρική Τεχνολογία, Έξυπνες Βιομηχανίες, Πράσινη Βιομηχανία και Κοινωνική Οικονομία. Η ομαδοποίηση των cluster αποσκοπεί στην επιτάχυνση της καινοτομίας.

Απώτερη επιδίωξη είναι να εδραιωθούν περαιτέρω οι κοινωνικές καινοτομίες και η κοινωνική επιχειρηματικότητα στο Μανχάιμ και να διευκολυνθεί η ανάπτυξη της πόλης, ιδίως μέσω της συνεργασίας με τα σωματεία κοινωνικής πρόνοιας. Η Διαχείριση του Cluster Κοινωνικής Οικονομίας στοχεύει να δώσει απαντήσεις στις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι κοινωνικές επιχειρήσεις, ιδίως μέσω ολοκληρωμένων (δωρεάν) συμβουλευτικών υπηρεσιών, δικτύωσης και διοργάνωσης μαθημάτων κατάρτισης.

Η δομή του cluster είναι κατάλληλη για τη μεγιστοποίηση του κοινωνικού αντικτύπου των κοινωνικών επιχειρήσεων. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι οι δραστηριότητες μπορούν να ξεκινήσουν άμεσα από τη διαχείριση του cluster, ενώ το δίκτυο των κοινωνικών επιχειρήσεων και των ενδιαφερόμενων μερών δημιουργεί αυτοενισχυόμενα αποτελέσματα, όταν φτάσει σε ένα ορισμένο μέγεθος.

Η πρόκληση έγκειται στο γεγονός ότι το Cluster Κοινωνικής Οικονομίας του Μανχάιμ είναι ένα από τα πρώτα στη Γερμανία. Ως πρωτοπόρος, δεν είναι δυνατόν να αντιγράψει έργα που έχουν σημειώσει επιτυχία και τα πάντα πρέπει να οικοδομηθούν από την αρχή. Παράλληλα, η κοινωνική οικονομία αντιμετωπίζει πρόβλημα χαμηλής αναγνωρισιμότητας στο κοινό, ενώ συχνά επικρίνεται για έλλειψη επαγγελματισμού.

Σε ό,τι αφορά την καινοτομία, οι συμβουλευτικές υπηρεσίες για τους/τις κοινωνικούς/-κές επιχειρηματίες που βρίσκονται σε πρώιμη φάση (pre-seed phase) αποτελούν καινοτόμο στοιχείο σε σύγκριση με την κλασική συμβουλευτική για την ίδρυση νέων επιχειρήσεων, καθώς το πεδίο της συμβουλευτικής καλύπτει το μοντέλο επιπτώσεων και το επιχειρηματικό μοντέλο της σχεδιαζόμενης επιχειρηματικής δραστηριότητας. Ακόμη, έχουν αναπτυχθεί καινοτόμες μορφές εκδηλώσεων για δικτύωση, παρουσίαση και ανάπτυξη ικανοτήτων.

Οι ωφελούμενοι/-νες είναι κοινωνικές επιχειρήσεις/ επιχειρηματίες και οι κύριοι ενδιαφερόμενοι φορείς είναι τα σωματεία κοινωνικής πρόνοιας,

	<p>συναφή επιστημονικά ιδρύματα και τμήματα της δημόσιας διοίκησης, όπως η διοίκηση εργασίας και η κοινωνική διοίκηση.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Ο μηχανισμός αξιολόγησης και παρακολούθησης συνίσταται σε ετήσιες εκθέσεις προς τους οργανισμούς χρηματοδότησης και ανάλυση των κριτηρίων εκροών για τον δημοτικό έλεγχο.</p> <p>Η επιτυχία του έργου επικυρώνεται από την υλοποίηση της Ευρωπαϊκής Διάσκεψης Κορυφής για την Κοινωνική Οικονομία (EUSES) από κοινού με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή (2021)· την υποστήριξη που παρέχεται σε 40 κοινωνικούς/-κές επιχειρηματίες σε 1,5 χρόνο· την ένταξη των κοινωνικών επιχειρήσεων στο τοπικό πρόγραμμα χρηματοδότησης KREASOCTECH από το 2021· την ένταξη της κατηγορίας Κοινωνική Οικονομία στο βραβείο MEXI start-up για (4) χρόνια και την προμήθεια χρηματικού επάθλου 10.000 € ετησίως· την κλιμάκωση ενός έργου κοινωνικής καινοτομίας το 2023 (Pre-Seed συμβουλευτική για κοινωνικούς/-κές επιχειρηματίες νεοφυών επιχειρήσεων)· την ανάπτυξη διαφορετικών μορφών εκδηλώσεων: Έναρξη του Ανοικτού Φόρουμ Κοινωνικής Καινοτομίας, του Μπαρ Κοινωνικής Καινοτομίας, του «Σαββατοκύριακου Κοινωνικών Επιπτώσεων», της Εκδήλωσης Cross-Cluster, των Σεμιναρίων για Νεοφυείς (Start-up) Επιχειρήσεις· 200 διαφορετικά ενδιαφερόμενα μέρη σε διάφορα ενεργά δίκτυα.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Ο τομέας της κοινωνικής οικονομίας διαδραματίζει ολοένα και πιο σπουδαίο ρόλο στο πλαίσιο της μεγάλης μετάβασης και, ως εκ τούτου, αποτελεί σημαντικό πεδίο πολιτικής για όλες τις περιφέρειες. Το Cluster Κοινωνικής Οικονομίας του Μανχάιμ δείχνει πώς ο επαγγελματισμός, η επαρκής βασική χρηματοδότηση από ίδιους πόρους, η συμπληρωματική χρηματοδότηση έργων, καθώς και οι καινοτόμες μορφές εκδηλώσεων μπορούν να συμβάλουν στη δημιουργία μιας πολλά υποσχόμενης κοινότητας κοινωνικής οικονομίας μέσα σε σχετικά σύντομο χρονικό διάστημα. Ωστόσο, κάθε καλή πρακτική είναι ενσωματωμένη σε ένα συγκεκριμένο τοπικό/ περιφερειακό πλαίσιο στο οποίο πρέπει να προσαρμοστεί. Η πρακτική του Cluster, η οποία απαιτεί έναν ορισμένο αριθμό ατόμων, μπορεί να συναντήσει μεγαλύτερη επιφυλακτικότητα ή να χρειαστεί περισσότερο χρόνο για να αναπτυχθεί σε μικρότερες πόλεις ή σε ένα περισσότερο αγροτικό περιβάλλον.</p> <p>Η πόλη του Μανχάιμ μοιράζεται τις εμπειρίες και την τεχνογνωσία της με εταίρους σε δύο δίκτυα:</p> <p>Η πόλη είναι εταίρος της πρωτοβουλίας Ευρωπαϊκές Περιφέρειες Κοινωνικής Οικονομίας (European Social Economy Regions - ESER) που ξεκίνησε το 2018 με στόχο την ευαισθητοποίηση σχετικά με την κοινωνική οικονομία σε περιφερειακό/τοπικό επίπεδο και τη</p>


	<p>δημιουργία ενός δικτύου ενδιαφερόμενων φορέων της κοινωνικής οικονομίας.</p> <p>Σε εθνικό επίπεδο, το Μανχάιμ συμμετέχει σε ένα Δίκτυο Πόλεων που ομαδοποιεί πόλεις που δραστηριοποιούνται έντονα στην κοινωνική οικονομία, μεταξύ των οποίων οι πόλεις του Κιέλου, της Βρέμης, του Ανόβερου, του Βερολίνου, του Ντόρτμουντ και του Μονάχου (35 πόλεις συνολικά, η αναζήτηση περισσότερων πόλεων βρίσκεται σε εξέλιξη).</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>Social Economy Mannheim.de</p> <p>Mannheim Social Economy Cluster: Übersicht LinkedIn</p> <p>List of Official ESER partners 2023</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p>Mannheim Declaration on Social Economy (EUSES 2020)</p>

Ελλάδα, Περιφέρεια Πελοποννήσου

Βιώσιμη Παραγωγή Ελαιολάδου από τον Συνεταιρισμό «Ελαιώνας»

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Ελλάδα</p> <p>Περιφέρεια: Μεσσηνία, Πελοπόννησος</p> <p>Πόλη: Γαργαλιάνοι</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: Αγροτικός Συνεταιρισμός «Ελαιώνας»</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): συνεταιρισμός</p> <p>Ο αγροτικός συνεταιρισμός «Ελαιώνας», ο οποίος δημιουργήθηκε το 2004, στοχεύει στην ενίσχυση της ποιότητας του μεσσηνιακού ελαιολάδου δίνοντας προτεραιότητα στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα, την υγεία των καταναλωτών/-τριών και την ευημερία των παραγωγών, εξασφαλίζοντας έτσι μια ολιστική προσέγγιση στην παραγωγή ελαιολάδου.</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2004</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>

Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Ο συνεταιρισμός Γαργαλιάνων «Ελαιώνας» αναβαθμίζει την παραγωγή ελαιολάδου με βιώσιμες μεθόδους και αυστηρή διαχείριση της ποιότητας εξασφαλίζοντας εξαιρετικό μεσσηνιακό ελαιόλαδο.
Πόροι	<p>Οι προσπάθειες του συνεταιρισμού στηρίζονται μέσω των διπλών διαύλων των επενδύσεων των μελών και των επιχορηγήσεων της ΕΕ, οι οποίες χορηγούνται με στόχο την ευθυγράμμιση με τις πράσινες οδηγίες της ΕΕ. Αυτό το χρηματοδοτικό μοντέλο στηρίζει το φιλόδοξο πρόγραμμα του συνεταιρισμού, από τις οικολογικές πρωτοβουλίες έως τη λειτουργική του συνέχεια.</p> <p>Ο συνεταιρισμός στηρίζεται στο ανθρώπινο κεφάλαιό του: έμπειρα μέλη και ειδικοί στη γεωπονία και τη διαχείριση ποιότητας. Τα μέλη συνεισφέρουν εργασία και γνώσεις, ενώ οι εμπειρογνώμονες διασφαλίζουν ότι οι γεωργικές πρακτικές πληρούν τα κριτήρια βιωσιμότητας και ότι η ποιότητα του ελαιολάδου ξεπερνά τα πρότυπα του κλάδου.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Ο συνεταιρισμός «Ελαιώνας», από την ίδρυσή του το 2004 στους Γαργαλιάνους Μεσσηνίας έχει αφοσιωθεί στην αναβάθμιση της ποιότητας του φημισμένου ελαιολάδου κορωνέικης ποικιλίας μέσω βιώσιμων και ποιοτικών πρακτικών. Με προσήλωση στην περιβαλλοντική διαχείριση, την υγεία των καταναλωτών/-τριών και την ευημερία των παραγωγών του, εφαρμόζει Καλές Γεωργικές Πρακτικές και Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης αντιμετωπίζοντας τις σύγχρονες γεωργικές προκλήσεις.</p> <p>Οι προσπάθειες του συνεταιρισμού επικεντρώνονται στη βιώσιμη γεωργία, την ενίσχυση της ποιότητας και την ενσωμάτωση της περιβαλλοντικής διαχείρισης στην ελαιοκαλλιέργεια. Ο συνεταιρισμός δημιουργήθηκε μετά από αναγνώριση της ανάγκης να αναβαθμιστούν τα πρότυπα του ελαιολάδου με παράλληλη προστασία των φυσικών πόρων και εξασφάλιση ευνοϊκών αποτελεσμάτων τόσο για τους/τις καταναλωτές/-τριες όσο και για τους/τις παραγωγούς. Η προσέγγισή του ενσωματώνει συνετή χρήση των εισροών, αυστηρά πρωτόκολλα υγιεινής και ένα σύστημα ιχνηλασιμότητας που εγγυάται την υπεροχή του εξαιρετικού παρθένου ελαιολάδου που παράγει.</p> <p>Ακολουθώντας τους διττούς στόχους της συμμόρφωσης με τα σύγχρονα πρότυπα και της διατήρησης της ακεραιότητας του προϊόντος, ο «Ελαιώνας» συνδυάζει με καινοτόμο τρόπο τη διαχείριση της ποιότητας με τη φιλική προς το περιβάλλον παραγωγή.</p> <p>Τα ενδιαφερόμενα μέρη του συνεταιρισμού περιλαμβάνουν τόσο τους/τις παραγωγούς ελαιολάδου όσο και την τοπική κοινότητα που επωφελείται από τη βιώσιμη γεωργία και, εν τέλει, από το ίδιο το περιβάλλον.</p>

Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Ο συνεταιρισμός έχει επιδείξει αξιοσημείωτη πρόοδο, ιδίως όσον αφορά την αναβάθμιση της ποιότητας και της βιωσιμότητας του μεσσηνιακού ελαιολάδου από το 2004. Στα επιτεύγματά του περιλαμβάνονται η ουσιαστική υιοθέτηση βιώσιμων γεωργικών πρακτικών, η επιτυχής πιστοποίηση συστημάτων διαχείρισης ποιότητας και περιβαλλοντικής διαχείρισης και η αυξημένη παραγωγή εξαιρετικού παρθένου ελαιολάδου υψηλής ποιότητας. Η πρόοδος αυτή αντικατοπτρίζεται θετικά στην εμπιστοσύνη των καταναλωτών/-τριών και στη ζήτηση της αγοράς, γεγονός που υποδηλώνει ισχυρές επιδόσεις με δυνατότητες για περαιτέρω ανάπτυξη και αντίκτυπο.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Η προσέγγιση του Συνεταιρισμού για την ενσωμάτωση βιώσιμων πρακτικών και διαχείρισης ποιότητας στην παραγωγή ελαιολάδου παρέχει πολύτιμες πληροφορίες σε άλλες περιοχές που ενδιαφέρονται για τη βιώσιμη γεωργία και τη βελτίωση της ποιότητας των προϊόντων. Η επιτυχία του συνεταιρισμού στην επίτευξη προτύπων υψηλής ποιότητας και περιβαλλοντικής βιωσιμότητας τον καθιστά πρότυπο προς μίμηση. Οι πρακτικές του θα μπορούσαν να έχουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον για περιοχές με παρόμοιο γεωργικό περιβάλλον ή για περιοχές που επιθυμούν να στραφούν σε πιο βιώσιμες και ποιοτικές μεθόδους παραγωγής.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://vatsiko.gr/</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p>Αγροτικός Συνεταιρισμός «Ελαιώνας» (youtube.com)</p> 

«Ανακυκλώνω στην Πηγή»: Ενίσχυση της Συμμετοχής της Κοινότητας και της Περιβαλλοντικής Βιωσιμότητας

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Ελλάδα Περιφέρεια: Αχαΐα, Πελοπόννησος Πόλη: Πάτρα
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: «Ανακυκλώνω στην Πηγή»: Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση Τύπος: Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση (ΚΟΙΝΣΕΠ) Η ΚΟΙΝΣΕΠ «Ανακυκλώνω στην Πηγή» ιδρύθηκε το 2013 βάσει του Ν.4019/2011. Αποσκοπεί στην προώθηση της ανακύκλωσης με διαχωρισμό στην πηγή εμπλέκοντας άμεσα την κοινότητα σε βιώσιμες πρακτικές διαχείρισης απορριμμάτων για την επίτευξη υψηλότερων ποσοστών ανακύκλωσης και την προστασία του περιβάλλοντος.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: 2013 Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Ένας πρωτοποριακός κοινωνικός συνεταιρισμός στην Πάτρα, ο οποίος επικεντρώνεται στην προώθηση της ανακύκλωσης στην πηγή. Με τη συμμετοχή της κοινότητας, στοχεύει στη βελτίωση των ποσοστών ανακύκλωσης, στη μείωση της χρήσης των χώρων υγειονομικής ταφής και στην προώθηση μιας κουλτούρας περιβαλλοντικής ευθύνης.
Πόροι	Η «Ανακυκλώνω στην Πηγή» αναπτύσσεται χάρη σε ένα μοναδικό μείγμα χρηματοδότησης, που προέρχεται κυρίως από τις εισφορές των μελών της, τα οποία συμμετέχουν ενεργά στην αποστολή της και συμπληρώνεται από τη δυναμική υποστήριξη από εθνικά ή ευρωπαϊκά προγράμματα που στοχεύουν στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα και τη διαχείριση των απορριμμάτων. Η επιτυχία της στηρίζεται στην αφοσίωση των πολιτών. Οι εθελοντές/-ντριες αναλαμβάνουν τη διαλογή ανακυκλώσιμων υλικών και την ενημέρωση της κοινότητας, ενώ το προσωπικό διαχειρίζεται την καθημερινότητα, συντονίζει τις προσπάθειες των εθελοντών/-ντριών και κατευθύνει τη στρατηγική της ΚΟΙΝΣΕΠ. Οι ειδικοί στην περιβαλλοντική επιστήμη, τη διαχείριση απορριμμάτων και τις σχέσεις με την κοινότητα είναι αναπόσπαστο κομμάτι του συνεταιρισμού, καθώς καταρτίζουν αποτελεσματικά προγράμματα ανακύκλωσης, καθοδηγούν

	<p>ενημερωτικές συνεδρίες και διασφαλίζουν ότι οι δραστηριότητές του είναι οικολογικά και κοινωνικά υπεύθυνες.</p>
<p>Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική</p>	<p>Η Κοινωνική Συνεταιριστική Επιχείρηση στην Πάτρα πρωτοστατεί σε καινοτόμες πρωτοβουλίες ανακύκλωσης εστιάζοντας στην έννοια της ανακύκλωσης με διαχωρισμό στην πηγή. Η μέθοδος αυτή ενθαρρύνει την κοινότητα να διαχωρίζει τα ανακυκλώσιμα υλικά στην πηγή — είτε στο σπίτι, είτε στην εργασία, είτε σε κοινόχρηστους χώρους — για να εξορθολογίσει τη διαδικασία ανακύκλωσης. Το έργο, έχοντας ως αφηγηρία το Αρκτικό Διαμέρισμα του Δήμου Πατρέων, έχει έκτοτε γνωρίσει μεγάλη άνθηση, επεκτείνοντας το περιβαλλοντικό του ήθος σε ολόκληρο τον δήμο.</p> <p>Από το 2014, ο συνεταιρισμός έχει συμβάλει καθοριστικά στην ανακατεύθυνση εκατοντάδων τόνων ανακυκλώσιμων υλικών σε τοπικές βιομηχανίες δημιουργώντας έτσι ένα ισχυρό σύστημα ανάκτησης υλικών. Η αποθήκη του χρησιμεύει ως το κέντρο στο οποίο οι εθελοντές/-ντριες φέρνουν τα υλικά που έχουν διαχωρίσει. Η συμμετοχή της κοινότητας είναι διπλή: τα άτομα συμμετέχουν με τη διαλογή των ανακυκλώσιμων υλικών και την παράδοσή τους σε συγκεκριμένα σημεία απόρριψης ή συμμετέχουν ως μέλη συνεταιρισμού με μερίδια και ενεργό ρόλο στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.</p> <p>Η πρωτοβουλία αυτή έχει βελτιώσει σημαντικά τα χαμηλά ποσοστά ανακύκλωσης της Πάτρας μεταβαίνοντας από τη μεγάλη εξάρτηση από τους χώρους υγειονομικής ταφής σε ένα βιώσιμο μοντέλο ανακύκλωσης με επίκεντρο την κοινότητα. Η στροφή αυτή αντιπροσωπεύει μια συνειδητή στάση ενάντια στην ιδιωτικοποίηση των κοινοτικών πόρων διασφαλίζοντας ότι η κοινότητα αποκομίζει τα οφέλη των συλλογικών της προσπαθειών.</p> <p>Η «Ανακυκλώνω στην πηγή» έχει επίσης πρωτοστατήσει στη δημιουργία του πρώτου Repair Café στην Ελλάδα, ένα εγχείρημα που ευθυγραμμίζεται με την ομώνυμη παγκόσμια μη κερδοσκοπική οργάνωση RepairCafe.org, η οποία υποστηρίζει έμπρακτα την επισκευή και επαναχρησιμοποίηση καθημερινών αντικειμένων.</p>
<p>Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν</p>	<p>Η ΚΟΙΝΣΕΠ έχει ανακατευθύνει με επιτυχία τόνους ανακυκλώσιμων υλικών από χώρους υγειονομικής ταφής σε τοπικές βιομηχανίες αποδεικνύοντας τη βιωσιμότητα και την αποτελεσματικότητα της ανακύκλωσης με διαχωρισμό στην πηγή. Χάρη στο ισχυρό δίκτυο εθελοντών/-ντριών που διαθέτει, καλλιεργεί μια κουλτούρα περιβαλλοντικής ευθύνης και ενεργού πολιτεότητας. Στα επιτεύγματά της περιλαμβάνεται μεταξύ άλλων η δημιουργία του πρώτου Repair Café στην Ελλάδα. Τα επιτεύγματα αυτά υπογραμμίζουν τον σημαντικό της αντίκτυπο στη μείωση των απορριμμάτων, τη διατήρηση των</p>

	<p>πόρων και την ευαισθητοποίηση του κοινού δημιουργώντας ένα προηγούμενο για βιώσιμες πρακτικές διαχείρισης απορριμμάτων.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Το μοντέλο της πρωτοβουλίας, που βασίζεται στην εθελοντική δράση και τη συλλογική συμμετοχή, προσφέρει ένα βιώσιμο σχέδιο που θα μπορούσε να υιοθετηθεί από αστικές περιοχές σε όλο τον κόσμο για τη βελτίωση της διαχείρισης των απορριμμάτων και τη μείωση της χρήσης των χώρων υγειονομικής ταφής. Η επιτυχία της Πάτρας παρέχει πολύτιμες πληροφορίες για άλλες περιοχές που επιθυμούν να καλλιεργήσουν μια κουλτούρα περιβαλλοντικής διαχείρισης.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://recycleatsource.gr/</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p></p> <p>Μαθητές/-τριες επισκέπτονται την αποθήκη του Συνεταιρισμού στην Πάτρα</p> <p></p> <p>Εθελοντές/-ντριες συλλέγουν ηλεκτρονικές συσκευές</p>

Λετονία, Περιφέρεια Σχεδιασμού της Ρίγας

Επιχορηγήσεις για την ανάπτυξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας από το χρηματοπιστωτικό ίδρυμα "Altum"

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Λετονία Περιφέρεια: Περιφέρεια Σχεδιασμού της Ρίγας και 4 άλλες περιοχές στη Λετονία Πεδίο εφαρμογής: Εθνικό
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέων: Υπουργείο Πρόνοιας της Λετονίας (MoW), Ίδρυμα Αναπτυξιακής Χρηματοδότησης "Altum" Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιοι φορείς Το Υπουργείο Πρόνοιας της Λετονίας είναι μια εθνική αρχή αρμόδια για την εφαρμογή των εργασιακών και κοινωνικών πολιτικών, συμπεριλαμβανομένης της εθνικής πολιτικής για την κοινωνική επιχειρηματικότητα. Το Ίδρυμα Αναπτυξιακής Χρηματοδότησης ALTUM είναι μια δημόσια επιχείρηση που παρέχει χρηματοδοτικά μέσα όπως δάνεια, επιχορηγήσεις και εγγυήσεις σε τομείς που αποτελούν προτεραιότητες της εθνικής πολιτικής και στους οποίους η ιδιωτική χρηματοδότηση είναι ανεπαρκής.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: Ιανουάριος 2018 Ημερομηνία λήξης: Μάρτιος 2023 Το πρόγραμμα επιχορήγησης θα συνεχιστεί το Β' εξάμηνο του 2024.
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Στο πλαίσιο του έργου του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου (ΕΚΤ) «Υποστήριξη της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας», το Υπουργείο Πρόνοιας έχει διαθέσει ένα ορισμένο ποσό χρηματοδότησης από το ΕΚΤ για επιχειρηματικές επιχορηγήσεις σε κοινωνικές επιχειρήσεις. Οι επιχορηγήσεις διατίθενται μέσω του δημόσιου χρηματοπιστωτικού ιδρύματος "Altum". Οι κοινωνικές επιχειρήσεις υποβάλλουν αίτηση για επιχορηγήσεις από το "Altum" για την έναρξη ή την ανάπτυξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας. Κατά την περίοδο 2018-2023, το "Altum" στήριξε οικονομικά 204 έργα με το συνολικό ποσό των 12,2 εκατομμυρίων ευρώ.
Πόροι	Η πρωτοβουλία χρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ). Οι απαιτούμενοι πόροι ανέρχονται σε 12,2 εκατομμύρια ευρώ, εκ των οποίων το 85% προέρχεται από το ΕΚΤ και το 15% από τον εθνικό προϋπολογισμό της Λετονίας.

	<p>Στην πρωτοβουλία συμμετέχουν 5-6 άτομα (όχι πλήρους απασχόλησης) στο Υπουργείο Πρόνοιας και 4-5 άτομα (όχι πλήρους απασχόλησης) στο χρηματοπιστωτικό ίδρυμα Altum.</p>
<p>Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική</p>	<p>Τα κύρια θέματα περιλαμβάνουν τη χρηματοδοτική στήριξη της κοινωνικής επιχειρηματικότητας, τις επιχειρηματικές επιχορηγήσεις για κοινωνικές επιχειρήσεις και την επιχειρηματική ανάπτυξη κοινωνικών επιχειρήσεων.</p> <p>Το έργο «Υποστήριξη της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας» περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, χρηματοδοτική στήριξη σε κοινωνικές επιχειρήσεις. Οι κοινωνικές επιχειρήσεις καλούνται να εκπονήσουν έργα κοινωνικής επιχειρηματικότητας και να υποβάλουν αίτηση για οικονομικές επιχορηγήσεις.</p> <p>Η ιδιότητα της κοινωνικής επιχείρησης προϋποθέτει ότι η επιχείρηση εργάζεται για το κοινό όφελος (δεν επιτρέπεται η διανομή μερίσματος στους/στις μετόχους) και αποδέχεται την υποχρέωση να διασφαλίζει θετικό κοινωνικό αντίκτυπο. Οι δραστηριότητες που ευνοούν το κοινό όφελος δεν είναι πάντα κερδοφόρες ή οικονομικά βιώσιμες, ιδίως στα αρχικά στάδια. Ορισμένες επιχειρήσεις μπορεί να χρειαστούν χρόνο για να αποκτήσουν οικονομική σταθερότητα. Συνεπώς, υπάρχει η ανάγκη να ενισχυθούν οικονομικά οι κοινωνικές επιχειρήσεις, να υποστηριχθεί η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητά τους και να βελτιωθεί η επιχειρηματική τους επάρκεια.</p> <p>Το Υπουργείο Πρόνοιας υλοποιεί το έργο «Υποστήριξη της Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας» του ΕΚΤ, από το οποίο χορηγείται ένα συγκεκριμένο ποσό χρηματοδοτικής στήριξης. Εκδίδονται κανονισμοί του Υπουργικού Συμβουλίου για τον καθορισμό των κύριων διατάξεων που αφορούν την παροχή χρηματοδοτικής στήριξης. Το Υπουργείο Πρόνοιας έχει υπογράψει συμφωνία συνεργασίας με το "Altum" σχετικά με τους ρόλους και τις αρμοδιότητες των δύο θεσμικών οργάνων. Και τα δύο θεσμικά όργανα καθορίζουν τα περαιτέρω, ενώ το «Altum» ανακοινώνει την πρόσκληση υποβολής αιτήσεων. Οι επιχορηγήσεις είναι διαθέσιμες σε ποσά από 5.000 € έως 200.000 € και μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την έναρξη της επιχειρηματικότητας ή για την ανάπτυξη της υφιστάμενης επιχειρηματικότητας. Τα κύρια κριτήρια για τις ιδέες των έργων είναι η οικονομική βιωσιμότητα και η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα. Οι αιτήσεις μπορούν να υποβληθούν για όσο διάστημα υπάρχουν διαθέσιμα κονδύλια. Στα έργα υψηλής ποιότητας χορηγείται χρηματοδότηση. Η χρηματοδότηση εκδίδεται σε διάφορα μέρη. Το "Altum" παρακολουθεί την υλοποίηση και εξετάζει τις εκθέσεις σχετικά με την πρόοδο της υλοποίησης.</p> <p>Το Υπουργείο Πρόνοιας συνεργάζεται με το "Altum" για τη δημιουργία ενός μέσου χρηματοδοτικής στήριξης για κοινωνικούς/-κές επιχειρηματίες με σκοπό την ενθάρρυνση τόσο της ίδρυσης κοινωνικών επιχειρήσεων όσο και της συνέχισης και ανάπτυξης επιχειρήσεων για το</p>

	<p>κοινό όφελος. Το χρηματοδοτικό σχήμα εξυπηρετεί επίσης την ανάπτυξη και τη βελτίωση των ικανοτήτων των κοινωνικών επιχειρηματιών, καθώς μπορούν να λαμβάνουν συμβουλές τόσο από το Υπουργείο Πρόνοιας όσο και από το "Altum". Οι απορριφθείσες αιτήσεις μπορούν σταδιακά να βελτιωθούν και να υποβληθούν εκ νέου, διότι η πρόσβαση στις επιχορηγήσεις δεν περιορίζεται σε μεμονωμένες προσκλήσεις. Η χρηματοδότηση παραμένει διαθέσιμη σε όλους/-λες τους/τις αιτούντες/-σες καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου, υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν κεφάλαια.</p> <p>Αναφορικά με το ιστορικό των δραστηριοτήτων τους, υπάρχουν 2 κύριοι τύποι φορέων που υποβάλλουν αίτηση για επιχορηγήσεις: εταιρείες με επιχειρηματική πείρα που επιθυμούν να προσθέσουν στις δραστηριότητές τους την πτυχή της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και για τις οποίες το κύριο κίνητρο μπορεί να είναι η οικονομική βιωσιμότητα, εστιάζουν περισσότερο στις επιχειρηματικές πτυχές παρά στον κοινωνικό αντίκτυπο και το κοινό όφελος· και ΜΚΟ ή ιδιώτες που εστιάζουν στο κοινό όφελος και είναι φορείς της κοινωνικής οικονομίας, αλλά δεν έχουν μεγάλη πείρα στην επιχειρηματικότητα και δυσκολεύονται να αναπτύξουν μια βιώσιμη επιχείρηση.</p> <p>Οι κύριοι ενδιαφερόμενοι φορείς είναι η Ένωση Κοινωνικής Επιχειρηματικότητας της Λετονίας, οι δήμοι και ιδίως οι δήμοι της Περιφέρειας Σχεδιασμού της Ρίγας. Οι κύριοι δικαιούχοι είναι 168 νομικά πρόσωπα (στην πλειονότητά τους κοινωνικές επιχειρήσεις, αλλά υπάρχουν και ορισμένες ΜΚΟ και ιδρύματα) που έλαβαν επιχορηγήσεις και ανέπτυξαν έργα κοινωνικής επιχειρηματικότητας.</p>
<p>Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν</p>	<p>Το χρηματοπιστωτικό ίδρυμα "Altum" εξετάζει και αξιολογεί τις αιτήσεις επιχορήγησης. Οι αιτήσεις εγκρίνονται εάν οι επιχειρηματικές ιδέες είναι καλής ποιότητας και οικονομικά βιώσιμες και μακροπρόθεσμα διατηρήσιμες. Οι επιχορηγήσεις εκταμιεύονται σε διάφορες δόσεις και ο δικαιούχος πρέπει να υποβάλει έκθεση προόδου σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων για να λάβει την επόμενη δόση. Κατά την ολοκλήρωση του έργου απαιτείται η υποβολή τελικής έκθεσης. Στην περίπτωση μεγαλύτερων ποσών (π.χ. επενδυτικά έργα), το "Altum" πραγματοποιεί επιτόπιες επισκέψεις.</p> <p>Κατά την περίοδο 2018-2024, οι επιχορηγήσεις του "Altum" συνέδραμαν 204 επιτυχημένα έργα κοινωνικής επιχειρηματικότητας συνολικού ύψους 12,2 εκατομμυρίων ευρώ. Συνολικά, 168 νομικά πρόσωπα (τα περισσότερα από τα οποία είναι κοινωνικές επιχειρήσεις) έχουν προχωρήσει στην υλοποίηση των έργων τους.</p>
<p>Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς</p>	<p>Η διαθεσιμότητα επιχορηγήσεων ενεργοποιεί την κοινωνική επιχειρηματικότητα, παρακινεί την ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών ιδεών και καθιστά το περιβάλλον της κοινωνικής οικονομίας πιο δυναμικό.</p>

Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	MoW: https://www.lm.gov.lv/lv/finansu-atbalsta-sanemsana Altum: https://www.altum.lv/pakalpojumi/biznesam/sociala-uznemejdarbiba/
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	https://youtu.be/nN6HBBxII8Y?si=8yQPO0fve1KAQaHb https://youtu.be/nN6HBBxII8Y

Αποκατάσταση σε Συνδυασμό με Απασχόληση για Άτομα με αναπηρίες που επηρεάζουν τη λειτουργικότητά τους

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Λετονία Περιφέρεια: Περιφέρεια Σχεδιασμού της Ρίγας Δήμος: Σιγκούλντα
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέων: Κομητεία της Σιγκούλντα, Association Cerību Spārni (<i>Wings of Hope</i>), <i>Visi Var</i> (Everybody Can) Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιος φορέας, ΜΚΟ, κοινωνική επιχείρηση Η κομητεία της Σιγκούλντα είναι ένας από τους 9 δήμους της Περιφέρειας Σχεδιασμού της Ρίγας. Ο Δήμος περιλαμβάνει την πόλη Σιγκούλντα και τη γύρω αγροτική περιοχή. Η ΜΚΟ <i>Wings of Hope</i> , η οποία ιδρύθηκε το 2003, στηρίζει άτομα με αναπηρία και τις οικογένειές τους παρέχοντας υπηρεσίες κέντρου ημερήσιας φροντίδας, ομαδικές κατοικίες, θεραπείες αποκατάστασης και εργαστήρια. Η κοινωνική επιχείρηση <i>Everybody Can</i> ιδρύθηκε από τη ΜΚΟ <i>Wings of Hope</i> με σκοπό να ενισχύσει τις ευκαιρίες απασχόλησης για άτομα με αναπηρία ή τους γονείς τους μέσω της πώλησης των προϊόντων που κατασκευάζονται στα εργαστήρια.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: 2004 Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Η ΜΚΟ <i>Wings of Hope</i> δημιούργησε μια υπηρεσία για άτομα με αναπηρίες που επηρεάζουν τη λειτουργικότητά τους, στην οποία η αποκατάσταση και η θεραπεία συνδυάζονται με την εργασιακή ένταξη. Ο Δήμος Σιγκούλντα παραχωρεί χώρους και πληρώνει για την

	<p>υπηρεσία που παρέχει η ΜΚΟ. Με βάση τη δημοτική χρηματοδότηση, η ΜΚΟ μαζί με την κοινωνική επιχείρηση λειτουργούν 5 κέντρα ημερήσιας φροντίδας που παρέχουν υποστήριξη σε περίπου 150 άτομα. Τα κέντρα ημερήσιας φροντίδας συνδυάζουν την αποκατάσταση με ευκαιρίες απασχόλησης. Στα εργαστήρια, τα άτομα με αναπηρία αποκτούν επαγγελματικές δεξιότητες και κατασκευάζουν προϊόντα υψηλής ποιότητας, τα οποία πωλούνται σε κατάσταση που λειτουργεί η κοινωνική επιχείρηση "Everybody Can". Τα παραγόμενα κέρδη επανεπενδύονται στη δημιουργία θέσεων εργασίας, στον εξοπλισμό των εργαστηρίων και σε φιλανθρωπικά ιδρύματα.</p>
Πόροι	<p>Η πρωτοβουλία χρηματοδοτείται από τον Δήμο της Κομητείας Σιγκούλντα μέσω ετήσιων μεταβιβάσεων. Συμμετέχουν 121 εργαζόμενοι/-νες ΜΚΟ και κοινωνικών επιχειρήσεων.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Η πρωτοβουλία προωθεί την εργασιακή ένταξη, τις ευκαιρίες απασχόλησης για άτομα με λειτουργικές αναπηρίες, την αποκατάσταση και τη συνεργασία μεταξύ ενός δήμου, μιας ΜΚΟ και μιας κοινωνικής επιχείρησης.</p> <p>Όλοι οι άνθρωποι είναι απαραίτητο να έχουν την αίσθηση της κοινωνικής ένταξης, της βελτίωσης των δεξιοτήτων και των ταλέντων τους, της συμμετοχής σε μια κοινωνία και της καθημερινής αλληλεπίδρασης με φίλους/-λες και συναδέλφους. Ο Σύλλογος <i>Wings of Hope</i> ιδρύθηκε το 2003 από μια ομάδα γονέων που όλοι τους είχαν παιδιά με αναπηρία. Ο στόχος που τους ένωσε ήταν να εξασφαλίσουν ευημερία και κοινωνική στήριξη για τα παιδιά τους. Σταδιακά, η ΜΚΟ έγινε συνεργάτης του δήμου στην υποστήριξη ομάδων που βρίσκονται σε κοινωνικά μειονεκτική θέση.</p> <p>Οι κύριες ανάγκες που καλύπτει η πρωτοβουλία περιλαμβάνουν την κοινωνική ένταξη, την απασχόληση, την ανάπτυξη δεξιοτήτων, την επαγγελματική κατάρτιση, καθώς και την αποκατάσταση και τη θεραπεία.</p> <p>Από το 2004 ο σύλλογος <i>Wings of Hope</i> έχει σύμβαση με τον δήμο Σιγκούλντα, η οποία ανανεώνεται κάθε τρία (3) χρόνια. Ο δήμος παραχωρεί χώρους και πληρώνει για την υπηρεσία που έχει αναπτύξει η ΜΚΟ, η οποία υλοποιείται από κοινού με την κοινωνική επιχείρηση. Η ΜΚΟ λειτουργεί πέντε (5) κέντρα ημερήσιας φροντίδας που παρέχουν σήμερα υποστήριξη σε περίπου 150 άτομα με αναπηρία. Οι καθημερινές δραστηριότητες περιλαμβάνουν αποκατάσταση, θεραπεία και απασχόληση σε 11 διαφορετικά εργαστήρια. Υπάρχουν προϊόντα που (προ)παραγγέλλονται από εταιρείες ή ιδιώτες, π.χ. κεριά ή κεραμικά αντικείμενα ως εταιρικά δώρα. Τα περισσότερα προϊόντα πωλούνται στο κατάστημα που λειτουργεί η κοινωνική επιχείρηση <i>Everybody Can</i>.</p> <p>Αυτή η «τριπλέτα» συνεργασίας – δήμος, ΜΚΟ, κοινωνική επιχείρηση – παρέχει κοινωνικές υπηρεσίες στις τοπικές κοινότητες. Η διαδικασία</p>

	<p>αποκατάστασης σε συνδυασμό με την εργασιακή ένταξη σε εργαστήρια χειροτεχνίας δίνουν τη δυνατότητα στα άτομα με αναπηρία να αναπτύξουν και να επιδείξουν τη δημιουργικότητα και τις εργασιακές τους δεξιότητες, την ικανότητα να εργάζονται σε μια ομάδα, να προγραμματίζουν και να αναλαμβάνουν ευθύνες.</p> <p>Το φορολογικό σύστημα δεν αποτελεί επαρκές κίνητρο για τις κοινωνικές επιχειρήσεις. Η επιτυχία και η αποτελεσματικότητα μιας τέτοιας υπηρεσίας εξαρτάται από τη στάση των ανθρώπων του δήμου. Καθώς η ΜΚΟ προσπαθεί να αναπτύξει την υπηρεσία και σε άλλους δήμους, το επίπεδο υποστήριξης και συνεργασίας δεν είναι το ίδιο σε κάθε δήμο. Οι κύριοι ωφελούμενοι είναι άτομα με αναπηρίες και οι οικογένειές τους.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Η ΜΚΟ <i>Wings of Hope</i> έχει την υποχρέωση να συντάσσει και να υποβάλλει εκθέσεις στον Δήμο. Ο Δήμος προβαίνει σε ετήσιο έλεγχο και αξιολόγηση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η χρήση της χρηματοδότησης αποτελεί αντικείμενο ετήσιων εκθέσεων προς την κρατική υπηρεσία εσόδων. Η κοινωνική επιχείρηση υποβάλλει ετήσιες εκθέσεις σχετικά με τον κοινωνικό αντίκτυπο στο Υπουργείο Πρόνοιας. Άλλοι δήμοι προσκαλούν το <i>Wings of Hope</i> να αναπτύξει αυτού του είδους τις υπηρεσίες (κέντρα ημερήσιας φροντίδας) για τις κοινότητές τους. Ο αριθμός των ατόμων που λαμβάνουν την υπηρεσία έχει αυξηθεί σταδιακά. Οικογένειες από άλλους δήμους υποβάλλουν αίτηση για λήψη της συγκεκριμένης υπηρεσίας.</p> <p>Πρόσφατα εγκαινιάστηκαν δύο νέα πολυλειτουργικά κέντρα για άτομα με αναπηρία, τα οποία διαχειρίζεται το <i>Wings of Hope</i>. Ο σύλλογος επεκτείνει τις υπηρεσίες του και παρέχει σε περισσότερους ανθρώπους εργασία και ουσιαστική ζωή. Το 85% των εργαζομένων της κοινωνικής επιχείρησης είναι άτομα με αναπηρία ή γονείς παιδιών με αναπηρία. Με την υποστήριξη που λαμβάνει κάθε άτομο από τον σύλλογο, ένα άλλο μέλος της οικογένειας ή ο/η φροντιστής/-στριά του μπορεί να πάει στην εργασία του/της ή να συνεχίσει τη ζωή του/της. Ενδεικτικά, το 90% των γονέων ή των φροντιστών/-στριών των ωφελούμενων εργάζονται.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Άλλοι δήμοι της Λετονίας έχουν εκδηλώσει ενδιαφέρον και έχουν ζητήσει από τον σύλλογο <i>Wings of Hope</i> και την κοινωνική επιχείρηση <i>Everybody Can</i> να αναπτύξουν τον ίδιο τύπο υπηρεσιών (κέντρα ημερήσιας φροντίδας με ένταξη στην εργασία) στους δήμους τους.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://visivar.lv/</p> <p>www.ceribusparni.lv</p>

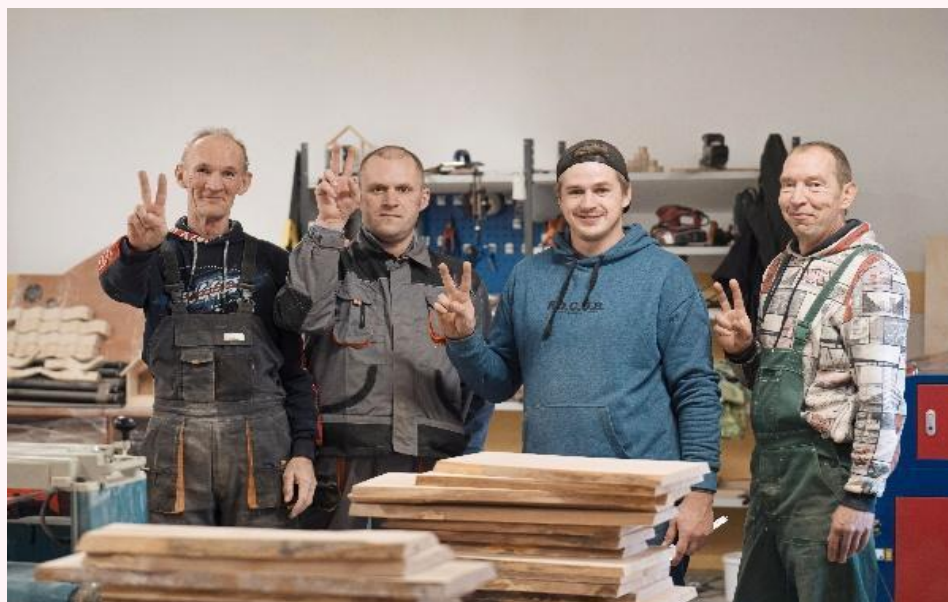
<https://www.youtube.com/watch?v=mAJpwrMVs6M>

<https://www.youtube.com/watch?v=N0ZEgvaqGBo&t=20s>

<https://www.youtube.com/watch?v=ELWiTiS9GkE>

<https://www.youtube.com/watch?v=pIOFmSvVZNk&t=4s>

Παραρτήματα (π.χ.
βίντεο,
φωτογραφίες,
αποσπάσματα,
έγγραφα κ.λπ.)





Πολωνία, Περιφέρεια Μασοβίας

Κοινωνικός Συνεταιρισμός (Centrum Usług Środowiskowych) στο Ντρόμπιν (Drobin)

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Πολωνία</p> <p>Περιφέρεια: Μασοβία</p> <p>Πόλη: Ντρόμπιν</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: Κοινωνικός Συνεταιρισμός Νομικών Προσώπων Centrum Usług Środowiskowych (Κέντρο Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών)</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): κοινωνικός συνεταιρισμός</p> <p>Ο Κοινωνικός Συνεταιρισμός Νομικών Προσώπων Centrum Usług Środowiskowych (Κέντρο Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών), που ιδρύθηκε το 2012, είναι ένας πρωτοποριακός κοινωνικός συνεταιρισμός στην υποπεριφέρεια Πλοκ Μασοβίας. Δημιουργήθηκε μετά από συνεργασία με τις τοπικές διοικητικές αρχές και οργανώσεις του Δήμου Śturpo, του Δήμου Mała Wieś, του Δήμου Bulkowo, της Ρωμαιοκαθολικής Ενορίας του Αγίου Μαρτίνου στο Śturpo, του Σωματείου Κέντρο Καινοτομίας της Κοινωνίας της Πληροφορίας, του Δήμου Radzanowo και του Δήμου Ντρόμπιν, στον οποίο εδρεύει σήμερα ο Συνεταιρισμός. Με έδρα την πόλη και τον Δήμο Ντρόμπιν</p>

	<p>από το 2016, ο συνεταιρισμός ασχολείται με δημοτικές υπηρεσίες, τη φροντίδα των πολεμικών νεκροταφείων, ενώ παράλληλα λειτουργεί Εργαστήριο Εργοθεραπείας για άτομα με αναπηρίες. Κατόπιν ανάθεσης από τον Δήμο Νιτρόμπιν, λειτουργεί από το 2015 το Κέντρο Ημερήσιας Φροντίδας Senior+ και έναν σύλλογο για ηλικιωμένα άτομα από το 2019. Με τη διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων του, ο συνεταιρισμός επιχείρησε να δραστηριοποιηθεί στον τομέα της εστίασης το 2019, ιδρύοντας την αίθουσα δεξιώσεων “Symphony of Taste”, η οποία παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες catering και εφοδιασμού (logistics). Η επιχείρηση catering αποτελεί την κύρια πηγή εσόδων, γεγονός που δείχνει τη δέσμευση του συνεταιρισμού για την υποστήριξη της κοινότητας και τον κοινωνικό αντίκτυπο.</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2012 - η έναρξη του συνεταιρισμού, η έναρξη της οντότητας που συνδέεται με τα κονδύλια της ΕΕ για τη δημιουργία θέσεων εργασίας και την περαιτέρω αύξηση της απασχόλησης με τη χρήση κονδυλίων της ΕΕ (PO KL 2007-2013).</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Ο κοινωνικός συνεταιρισμός αποτελείται από πέντε (5) κοινότητες και παρέχει κοινωνικές, κοινοτικές, εκπαιδευτικές, τουριστικές και επισιτιστικές υπηρεσίες.</p>
Πόροι	<p>Η πρωτοβουλία χρηματοδοτείται από:</p> <ul style="list-style-type: none"> - κονδύλια από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την ίδρυση του συνεταιρισμού· - χρηματοδότηση στο πλαίσιο συμβάσεων με τοπικές αρχές για την παροχή κοινωνικών, δημοτικών υπηρεσιών (τρόπος σύναψης δημοσίων συμβάσεων)· - χρηματοδότηση στο πλαίσιο των τουριστικών υπηρεσιών (σχολικές εκδρομές, επισκέψεις μελέτης)· - χρηματοδότηση στο πλαίσιο εξωτερικών προγραμμάτων (τοπική αυτοδιοίκηση, προγράμματα του Υπουργείου Οικογένειας και Κοινωνικής Πολιτικής). <p>Το 2023, απασχολούνταν 22 άτομα. Επί του παρόντος, η αύξηση της απασχόλησης εξαρτάται από την ανάληψη περισσότερων παραγγελιών.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Το Κέντρο Περιβαλλοντικών Υπηρεσιών του Κοινωνικού Συνεταιρισμού Νομικών Προσώπων λειτουργεί στην επικράτεια της πόλης και του δήμου Νιτρόμπιν. Επιπλέον, παρέχει υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις πραγματικές ανάγκες της τοπικής κοινωνίας, δημιουργεί μια τοπική αγορά εργασίας και καταπολεμά τον κοινωνικό</p>

	<p>και επαγγελματικό αποκλεισμό. Ο πολυτομεακός κοινωνικός συνεταιρισμός παρέχει τη δυνατότητα αποτελεσματικής επίλυσης κοινωνικών προβλημάτων μέσω της διατομεακής συνεργασίας, ενώ παράλληλα δημιουργεί νέες θέσεις εργασίας για άτομα που κινδυνεύουν από κοινωνικό και επαγγελματικό αποκλεισμό.</p> <p>Ο πρώτος κοινωνικός συνεταιρισμός νομικών προσώπων ιδρύθηκε στην περιφέρεια της Μασοβίας. Οι αρχικοί δημιουργοί του το 2012 ήταν ο δήμος Słupno, ο δήμος Bulkowo, ο δήμος Mała Wieś, η ρωμαιοκαθολική ενορία του Αγίου Μαρτίνου στο Słupno και το Κέντρο Καινοτομίας της Κοινωνίας της Πληροφορίας στο Płock.</p> <p>Κύριοι στόχοι της πρωτοβουλίας είναι η συνέχιση της λειτουργίας, καθώς και η αναζήτηση νέων έργων για τους/τις ηλικιωμένους/-νες και προμηθειών για την κοινότητα και υπηρεσίες φροντίδας.</p> <p>Η πρωτοβουλία αξιοποιεί κονδύλια της ΕΕ για τη δημιουργία κοινωνικών συνεταιρισμών και θέσεων εργασίας, καθώς και για την υλοποίηση σύμφωνα με τους όρους του έργου και με την υποστήριξη των υπηρεσιών που παρέχει το κέντρο υποστήριξης της κοινωνικής οικονομίας, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανθρώπινο Κεφάλαιο 2007-2012.</p> <p>Οι κύριες προκλήσεις περιλαμβάνουν την επέκταση σε περισσότερους δήμους, τη διατήρηση της περαιτέρω συνεργασίας, παρά τις πολιτικές αλλαγές μετά τις τοπικές εκλογές, και την αναζήτηση νέων τομέων εργασίας.</p> <p>Κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και ωφελούμενοι είναι οι πολίτες, οι τοπικές αρχές που συγκροτούν τον κοινωνικό συνεταιρισμό και οι τοπικές αρχές που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες.</p>
<p>Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν</p>	<p>Επιβεβαιωμένη ορθότητα της υλοποίησης του έργου (αξιολόγηση και έκθεση από το Υπουργείο Οικογένειας και Κοινωνικής Πολιτικής) και των διαγωνισμών (αξιολόγηση και παρακολούθηση από την αναθέτουσα αρχή - δημοτικές αρχές).</p> <p>Το 2023, ο Συνεταιρισμός πέτυχε σημαντική ανάπτυξη και αντίκτυπο εξασφαλίζοντας έξι (6) μόνιμες παραγγελίες εργασίας με τους Δήμους Słupno και Drobín, καθώς και συμβάσεις για περίπου 10 συμβασιούχες υπηρεσίες. Ο συνεταιρισμός επέκτεινε τις υπηρεσίες του με τη συντήρηση του Παιδικού Σταθμού στο Ντρόμπιν και της Παιδικής Λέσχης, καθώς και τη συνεργασία με το Κέντρο Κοινωνικής Πολιτικής της Μασοβίας για την παροχή γευμάτων σε Ουκρανούς/-νες μετανάστες/-στριες. Αναλαμβάνοντας την καθαριότητα και τη συντήρηση δύο εμπορικών κέντρων, ο συνεταιρισμός ολοκλήρωσε περίπου 50 παραγγελίες για τοπικές αρχές και εταιρείες, με αποτέλεσμα ο κύκλος εργασιών του να ξεπεράσει τα 2 εκατομμύρια</p>

	<p>ζλότου. Πέραν των βασικών υπηρεσιών του, ο συνεταιρισμός εξασφάλισε με επιτυχία κονδύλια για διάφορα έργα, όπως η Ημέρα Ανεξαρτησίας, μια επιχορήγηση 84 χιλιάδων ζλότου από το πρόγραμμα Enterprise+ και 176 χιλιάδες ζλότου από το Εθνικό Σχέδιο Ανασυγκρότησης για το πρόγραμμα CUS for Climate. Αυτή η οικονομική επιτυχία επέτρεψε στον συνεταιρισμό να συνεχίσει να απασχολεί 23 άτομα, με πρόσθετες προσλήψεις με συμβάσεις προμήθειας, ενώ παράλληλα εστίασε στην περαιτέρω γεωγραφική και προσωπική ανάπτυξη στην παροχή δημοτικών υπηρεσιών και υπηρεσιών φροντίδας.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Είναι ένα έτοιμο μοντέλο συνεργασίας πολλών δήμων, οι οποίοι με τη χρήση συνεταιρισμών εκτελούν δημοτικές και προνοιακές εργασίες για τους κατοίκους των δήμων τους. Συγκροτείται ένα ευρύ φάσμα συνεταιρισμών, ενώ δεν υπάρχουν συνεταιρισμοί που να σχηματίζονται από τόσες πολλές τοπικές αρχές της περιφέρειας της Μασοβίας και να θέλουν να δράσουν από κοινού.</p> <p>Με βάση την εμπειρία του κοινωνικού συνεταιρισμού Environmental Services, τον Ιανουάριο του 2022 ιδρύθηκε ο κοινωνικός συνεταιρισμός Podkowa of Kobylka. Ιδρυτές του κοινωνικού συνεταιρισμού Podkowa είναι η πόλη Kobylka και ο δήμος Jadów, ενώ η έδρα του βρίσκεται στην Kobylka. Ο κοινωνικός συνεταιρισμός PODKOWA παρέχει υπηρεσίες φροντίδας, καθαριότητας, χειροτεχνίας και ιπποθεραπείας.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://cus-drobin.pl/</p> <p>https://www.facebook.com/cusslupno/?locale=pl</p>

Κέντρο Κοινωνικής Ένταξης (Centrum Integracji Społecznej) στο Zbijów Mały

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Πολωνία</p> <p>Περιφέρεια: Μασοβία</p> <p>Πόλη: Χωριό Zbijów Mały</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/	<p>Όνομα φορέα/-ων: Gmina Mirów (Κοινότητα Mirów)</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): τμήμα τοπικής αυτοδιοίκησης</p>

Φορέας υλοποίησης	<p>Η κοινότητα Μιρόν βρίσκεται στην κομητεία Szydłowiec. Η περιοχή της περιφέρειας χαρακτηρίζεται από το υψηλότερο ποσοστό ανεργίας στη χώρα εδώ και πολλά χρόνια. Στις 20 Φεβρουαρίου 2020, η κοινότητα Μιρόν έλαβε απόφαση από το Βοεβοδάτο της Μασοβίας για την παραχώρηση του καθεστώτος του Κέντρου Κοινωνικής Ένταξης (Social Integration Centre - CIS) που εδρεύει στο Zbijów Mały 61 A, 26-503 Μιρόν Stary. Ξεκίνησε τη λειτουργία του την 1η Σεπτεμβρίου 2021. Το CIS επιδιώκει την επανένταξη αποκλεισμένων ατόμων τόσο σε επαγγελματικό όσο και σε κοινωνικό επίπεδο. Παρέχει ψυχολογική συμβουλευτική, επαγγελματική συμβουλευτική και εργαστήρια (workshops), όπως υπηρεσίες φροντίδας, εργαστήρια φροντίδας χώρων πρασίνου, εργαστήρια συντήρησης δρόμων, εξυπηρέτησης του δημοτικού δικτύου ύδρευσης και αποχέτευσης, ανακαίνισης και κατασκευής.</p> <p>Σύμφωνα με τα στοιχεία του Δεκεμβρίου 2023, 10 άτομα έλαβαν υποστήριξη από το CIS.</p> <p>Αριθμός ατόμων που έχουν επωφεληθεί από την υποστήριξη που έλαβαν από την ίδρυση του CIS: 15.</p> <p>Αριθμός ατόμων που έχουν ανεξαρτητοποιηθεί: 6.</p>
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 1 Σεπτεμβρίου 2021 – ημερομηνία εισδοχής του/της πρώτου/-της συμμετέχοντα/-χουσας</p> <p>Ημερομηνία λήξης: Το CIS έλαβε το καθεστώς για 5 χρόνια. Η ελάχιστη περίοδος υλοποίησης λήγει στις 17 Φεβρουαρίου 2025 και η περίοδος αυτή μπορεί να παραταθεί.</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Πρόκειται για μια ολοκληρωμένη, εξατομικευμένη προσέγγιση των προβλημάτων, των αναγκών και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι άνθρωποι σε δύσκολες καταστάσεις της ζωής και της εργασίας.</p>
Πόροι	<p>Το 2021, η κοινότητα Μιρόν έλαβε επιχορήγηση για τον αρχικό εξοπλισμό και τις δραστηριότητες του CIS για τους πρώτους 3 μήνες από τα κονδύλια της τοπικής αυτοδιοίκησης του Βοεβοδάτου της Μασοβίας σύμφωνα με το άρθρο 8 του Νόμου της 13ης Ιουνίου 2003 για την κοινωνική απασχόληση, ύψους 1.219,800 ζλότου. Η επιδότηση διακανονίστηκε το 2022. Επιπρόσθετα, το CIS μπορεί να ζητήσει επιχορήγηση από τα ίδια έσοδα της κοινότητας (συμπεριλαμβανομένων των κονδυλίων για την υλοποίηση του δημοτικού προγράμματος πρόληψης και επίλυσης προβλημάτων αλκοολισμού), κονδύλια από την Ευρωπαϊκή Ένωση και έσοδα από τις δραστηριότητες που διεξάγει το CIS.</p>

	<p>Απαιτούμενοι χρηματοδοτικοί/ οικονομικοί πόροι: περίπου 650.000 ζλότου ετησίως.</p> <p>Απαιτούμενοι ανθρωπίνι πόροι: τουλάχιστον 6 εργαζόμενοι/-νες.</p>
<p>Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική</p>	<p>Τα κύρια θέματα που εξετάζει είναι η κοινωνική οικονομία, ο κοινωνικός αποκλεισμός, η στήριξη, η κοινωνική και η επαγγελματική επανένταξη.</p> <p>Η επαγγελματική επανένταξη στο CIS περιλαμβάνει την παροχή της δυνατότητας στα άτομα να συμμετέχουν σε διάφορες μορφές εργασίας και την προσαρμογή τους στις συνθήκες εργασίας της αγοράς.</p> <p>Τα άτομα που συμμετέχουν στο CIS μπορούν να ωφεληθούν από μαθήματα επαγγελματικής κατάρτισης που μπορούν να βελτιώσουν τα προσόντα τους, εργαστήρια και μαθητεία που θα τους προσφέρουν σχετική πείρα, μαθήματα για την ίδρυση και τη λειτουργία της ατομικής τους επιχείρησης, με έμφαση στους κοινωνικούς συνεταιρισμούς ως μορφή κοινωνικής επιχειρηματικότητας.</p> <p>Ο κύριος στόχος της πρωτοβουλίας είναι η κοινωνική και επαγγελματική επανένταξη των ατόμων που διατρέχουν κίνδυνο αποκλεισμού.</p> <p>Η περίοδος υλοποίησης του έργου ήταν πάνω από ένα (1) έτος - από τη στιγμή της απόκτησης του καθεστώτος CIS από το Βοεβοδάτο της Μασοβίας μέχρι την υποδοχή του/της πρώτου/-της συμμετέχοντα/-χουσας και τη δημιουργία των πρώτων εργαστηρίων.</p> <p>Υπάρχει η δυνατότητα ανάθεσης καθηκόντων της κοινότητας σε φορέα κοινωνικής οικονομίας, καθώς και ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα κοινωνικής και επαγγελματικής ενεργοποίησης - κάθε συμμετέχων/-χουσα μπορεί να εγγραφεί σε ένα Ατομικό Πρόγραμμα Κοινωνικής Απασχόλησης. Τα άτομα γίνονται δεκτά για δοκιμαστική περίοδο ενός (1) μήνα. Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της δοκιμαστικής περιόδου, αποκτούν τα προσόντα για μαθήματα στο CIS για έως και 11 μήνες, και σε δικαιολογημένες περιπτώσεις έως και 24 μήνες.</p> <p>Στα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και στους/στις ωφελούμενους/-νες περιλαμβάνονται η κοινότητα Mińsk, το Δημοτικό Κέντρο Κοινωνικής Πρόνοιας στο Mińsk, το Περιφερειακό Γραφείο Εργασίας στο Szydłowiec, άστεγοι/-γες, μακροχρόνια άνεργοι/-ργες, άτομα εξαρτημένα από το αλκοόλ ή τα ναρκωτικά, άτομα με ψυχικές διαταραχές, πρώην κρατούμενοι/-νες, μια αυστηρά καθορισμένη ομάδα προσφύγων/-γισσών και άτομα με αναπηρία που υφίστανται κοινωνικό αποκλεισμό και λόγω της κατάστασης της ζωής τους δεν μπορούν να ικανοποιήσουν μόνοι/-νες τους τις βασικές τους ανάγκες</p>

	και βρίσκονται σε κατάσταση που εμποδίζει ή περιορίζει τη συμμετοχή τους στην επαγγελματική, κοινωνική και οικογενειακή ζωή.
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	Υποβολή ετήσιων ουσιαστικών και οικονομικών εκθέσεων στο Βοεβοδάτο της Μασοβίας· συμμετοχή σε φόρουμ του CIS στη Μασοβία. Υλοποίηση των καθηκόντων της κοινότητας από το CIS. Συνολικά, 6 άτομα έχουν γίνει οικονομικά ανεξάρτητα και 15 έχουν συμμετάσχει στο CIS από την ίδρυσή του.
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	Η ιδέα του Κέντρου Κοινωνικής Ένταξης είναι η κοινωνική και επαγγελματική ενεργοποίηση των ατόμων που κινδυνεύουν από κοινωνικό αποκλεισμό. Υποτίθεται ότι πρόκειται για μακροχρόνιες δραστηριότητες που θα αλλάξουν τη στάση αυτών των ανθρώπων και θα τους επιτρέψουν να λειτουργήσουν ξανά και διαφορετικά στο περιβάλλον. Η ευκαιρία να εργαστούν και να εκπαιδευτούν για ένα επάγγελμα, σε συνδυασμό με τη θεραπεία, θα επιτρέψει στα αποκλεισμένα άτομα να ανακτήσουν την ικανότητα να ζουν ανεξάρτητα.
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	https://www.mirow.pl/

Πορτογαλία, Δήμος Ολιβείρα ντε Αζεμείς

Μονάδα Υποστήριξης της Αυτονομίας

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Πορτογαλία Περιφέρεια: Αβέιρο Πόλη: Ολιβείρα ντε Αζεμείς
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: Centro de Apoio Familiar Pinto de Carvalho Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): Ιδιωτικός Φορέας Κοινωνικής Αλληλεγγύης (IPSS) Το CAF Pinto de Carvalho ιδρύθηκε στις 16/09/1856 από τον António Pinto de Carvalho και είναι ένα σπίτι που προορίζεται να φιλοξενεί ορφανά παιδιά, καθώς και ασθενείς προσκυνητές. Με την πάροδο του χρόνου, το ίδρυμα προσαρμόστηκε στις ανάγκες και την πραγματικότητα

	<p>των χρηστών/-στριών του, πάντα με επίκεντρο τα παιδιά και τους/τις νέους/-ες. Σήμερα, αναπτύσσει τις παρακάτω πέντε (5) κοινωνικές δράσεις:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Μονάδα Φροντίδας Ηλικιωμένων (CAR) - Κέντρο Οικογενειακής Υποστήριξης και Συμβουλευτικής Γονέων (CAFAP) - Βρεφονηπιακός Σταθμός - Κέντρο Προσχολικής Αγωγής - Κέντρο Δραστηριοτήτων Αναψυχής (CATL).
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2018</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Το έργο αποσκοπεί στην εκ νέου πιστοποίηση της ιδρυματικής φροντίδας στην Πορτογαλία, προετοιμάζοντας τους/τις νέους/-ες που βρίσκονται υπό φροντίδα για ενεργό ζωή και πλήρη αυτονομία, με δομημένο και υποστηριζόμενο τρόπο.</p>
Πόροι	<p>Το έργο χρηματοδοτήθηκε μέσω αιτήσεων σε ιδιωτικούς φορείς και πρωτοβουλίες που στηρίζουν αντίστοιχα έργα στην περιοχή (BPI Solidarity Prize, Ίδρυμα La Caixa) και χορηγίες τοπικών επιχειρήσεων.</p> <p>Η χρηματοδότηση ήταν απαραίτητη για την εκτέλεση εργασιών ανακαίνισης των φυσικών χώρων, την κατασκευή κουζίνας (έπιπλα και οικιακές συσκευές), έπιπλα, σκεύη και είδη κουζίνας (πιάτα, πετσέτες, μαχαιροπήρουνα, κατσαρόλες), απλή και φιλόξενη διακόσμηση για τη διευκόλυνση της διαχείρισης της καθημερινής ζωής των νέων, Ο απαιτούμενος προϋπολογισμός ανήλθε στο ποσό 19.660,64 €.</p> <p>Το έργο στηρίχθηκε στις υπάρχουσες ομάδες (ανθρώπινο δυναμικό) της μονάδας φροντίδας.</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Η πραγματικότητα της ιδρυματικής φροντίδας, που είναι η πραγματικότητα του θεσμού μας, βασίζεται σε νέους/-ες με μέσο όρο ηλικίας τα 16 έτη, με μακρύ ιστορικό παραμονής σε ιδρύματα φροντίδας ή καθυστερημένης εισόδου σε ιδρύματα φροντίδας, και οικογένειες που δεν έχουν τη δυνατότητα να αποτελέσουν εναλλακτική στήριξη στη φροντίδα. Είναι σαφές ότι υπάρχει ανάγκη για μεγαλύτερη επένδυση στην προετοιμασία των νέων για πλήρη αυτονομία, προκειμένου να αποφευχθεί μια μετάβαση αποσπασματική και χωρίς υποστήριξη, η οποία μπορεί να οδηγήσει στην αποσταθεροποίηση των νέων μετά την έξοδο από τη φροντίδα, που συνήθως καταλήγει σε ατελείωτους κύκλους αποδιοργανωμένου και αποκλίνοντος τρόπου ζωής.</p>

	<p>Η παρέμβαση αποσκοπεί στην παροχή βασικών εργαλείων για τη δομημένη αποδέσμευση από τη φροντίδα μέσω της συνεργασίας με την κοινότητα, ενισχύοντας την πλήρη αυτονομία.</p> <p>Ανεξάρτητα από το σχέδιο ζωής κάθε νέου/-ας, το CAF Pinto de Carvalho αναπτύσσει ένα σύνολο προσωπικών και κοινωνικών δεξιοτήτων, ώστε να αναπτυχθεί βιώσιμα και να είναι σε θέση να αναλάβει ατομική ευθύνη για τις υποθέσεις και τις πράξεις του/της. Έτσι, η παρέμβαση για την πλήρη αυτονομία ζωής υλοποιείται μέσω τεσσάρων (4) σταδιακών επιπέδων δράσης που πραγματοποιούνται ανάλογα με τον ρυθμό κάθε νέου/-ας.</p> <p>Τα ιδρύματα εσωτερικής φροντίδας στην Πορτογαλία είναι ως επί το πλείστον μεγάλα ιδρύματα με αυστηρούς κανόνες λειτουργίας, μεγάλο αριθμό νέων και βασική φροντίδα που παρέχεται από υπηρεσίες όπως πλυντήριο, κουζίνα και καθαριότητα, χωρίς την άμεση εμπλοκή και συμμετοχή των παιδιών/νέων στην καθημερινή ρουτίνα. Η εν λόγω μονάδα επέτρεψε την αλλαγή αυτής της «θεσμικής θεώρησης» και τη δημιουργία μιας απάντησης που ανταποκρίνεται άμεσα στις ανάγκες των νέων επιτρέποντάς τους να συμμετέχουν σε καθημερινές οικογενειακές ρουτίνες, όπως το να μαθαίνουν να μαγειρεύουν ή να σιδερώνουν.</p> <p>Οι ωφελούμενοι/-νες είναι νέοι/-ες που διαμένουν στο CAF Pinto de Carvalho με μέτρα προώθησης και προστασίας της αναδοχής.</p>
<p>Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν</p>	<p>Καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας, η τεχνική ομάδα και ο/η νέος/-α πραγματοποιούν αξιολόγηση για να καθορίσουν το στάδιο και την προετοιμασία του/της για την επόμενη φάση, μέχρι να είναι έτοιμος/-η να εξέλθει από την ιδρυματική φροντίδα. Από τον Σεπτέμβριο του 2018, εντάσσονται σε αυτό το έργο κατά μέσο όρο 20 νέοι/-ες ετησίως, οι οποίοι/-ες επωφελούνται από αυτή την παρέμβαση προτού εξέλθουν από την ιδρυματική φροντίδα. Στο τέλος της υποστήριξης, πραγματοποιήθηκε παρακολούθηση μετά από 6 μήνες για να εκτιμηθεί ο αντίκτυπος του μέτρου και της παρέμβασης στην πορεία ζωής των νέων μετά την έξοδο από την ιδρυματική φροντίδα. Με βάση την ανατροφοδότηση που ελήφθη, η πλειοψηφία των νέων ανέφεραν ότι αισθάνονταν πιο άνετα να λαμβάνουν συνειδητές αποφάσεις και να κάνουν αντίστοιχες επιλογές μετά την παρέμβαση.</p> <p>Το έργο αυτό επέτρεψε στο CAF να πρωτοστατήσει στη δημιουργία μιας συγκεκριμένης απάντησης με αντίκτυπο στη μετα-αναδοχή και στην πρόληψη του φαύλου κύκλου του κοινωνικού αποκλεισμού.</p>
<p>Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς</p>	<p>Το έργο της Μονάδας Υποστήριξης της Αυτονομίας ξεκίνησε τον Σεπτέμβριο του 2018 για 13 νέους/-ες σε ανάδοχη οικογένεια. Τον Μάρτιο του 2021, το έργο επαναλήφθηκε σε μια 2η μονάδα για άλλους/-</p>

	<p>λες 13 νέους/-ες σε ανάδοχη φροντίδα, δεδομένων των θετικών αποτελεσμάτων της αρχικής μονάδας.</p> <p>Λαμβάνοντας υπόψη τη σημασία αυτής της παρέμβασης, στις 22 Δεκεμβρίου 2023 εκδόθηκε ένα νέο διάταγμα, το οποίο καθορίζει το καθεστώς λειτουργίας και εγκατάστασης των ιδρυμάτων αναδοχής για παιδιά και νέους/-ες, τονίζοντας τη σημασία της οργάνωσης των σημερινών ιδρυμάτων σε οικογενειακά μοντέλα με κοινές εγκαταστάσεις παρόμοιες με ένα συνηθισμένο οικογενειακό νοικοκυριό.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	https://www.cafpintodecarvalho.org/pt/inicio
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	https://www.cafpintodecarvalho.org/#galeria https://www.cafpintodecarvalho.org/pt/espacos

Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο»

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	<p>Χώρα: Πορτογαλία</p> <p>Περιφέρεια: Αβέιρο</p> <p>Πόλη: Ολιβείρα ντε Αζεμείς</p>
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	<p>Όνομα φορέα/-ων: Δήμος Ολιβείρα ντε Αζεμείς</p> <p>Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): τοπική αρχή</p> <p>Η Ολιβείρα ντε Αζεμείς είναι ένας μικρός δήμος με 66.000 κατοίκους στη βόρεια περιφέρεια της Πορτογαλίας, κοντά στο Πόρτο. Είναι ένας βιομηχανοποιημένος δήμος στον οποίο το 60% της συνολικής απασχόλησης ανήκει στον τομέα της βιομηχανίας. Ο Δήμος Ολιβείρα ντε Αζεμείς καθοδηγεί τη δράση του με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον, με στόχο τη βιώσιμη τοπική ανάπτυξη και τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας ζωής του πληθυσμού του. Υλοποιεί δράσεις σε ποικίλους τομείς όπως η διαχείριση του δημοτικού δημόσιου τομέα, ο χωροταξικός σχεδιασμός, το περιβάλλον, οι κοινωνικές υποθέσεις, η εκπαίδευση, ο πολιτισμός, ο αθλητισμός και η νεολαία.</p>

Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: 2002 Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Το Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο» στον Δήμο Ολιβείρα ντε Αζεμείς είναι μια πρακτική εταιρικής εργασίας που βελτιστοποιεί τους υπάρχοντες πόρους και κινητοποιεί συνέργειες για τη διάγνωση και την επίλυση τοπικών κοινωνικών προβλημάτων και την επακόλουθη επιδίωξη της τοπικής κοινωνικής ανάπτυξης.
Πόροι	Κατά τη διάρκεια των δύο πρώτων ετών της υλοποίησης, το πρόγραμμα χρηματοδοτήθηκε από το Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Σήμερα, το χρηματοδοτεί ο Δήμος. Η χρηματοδότηση είναι απαραίτητη για την κάλυψη του μισθού ενός/μιας υπαλλήλου τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (κοινωνιολογίας), καθώς και για τα έξοδα υλικοτεχνικής υποστήριξης και λειτουργίας.
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Το Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο» παρουσιάστηκε ήδη από το 2002 στον Δήμο Ολιβείρα ντε Αζεμείς ως θεμελιώδες διαρθρωτικό πρόγραμμα στην τοπική διαδικασία ανάπτυξης, μέσω της εφαρμογής διαδικασιών εδαφικού στρατηγικού σχεδιασμού ως βάση για την κοινωνική παρέμβαση. Το εν λόγω Πρόγραμμα στηρίχθηκε, από την έναρξή του, στην αναγνώριση της ύπαρξης πολλαπλών τοπικών δικτύων αλληλεγγύης, και μέχρι σήμερα θεωρείται ως ένα μοντέλο οργάνωσης και δομημένης εργασίας, το οποίο βασίζεται σε μια μεθοδολογία κοινής ανάλυσης των προβλημάτων και βελτιστοποίησης των υφιστάμενων πόρων, με στόχο την κοινωνική ανάπτυξη, με ολοκληρωμένη, συμμετοχική και βιώσιμη ανάπτυξη στις περιοχές. Με την υλοποίηση αυτού του προγράμματος στον δήμο μας κατέστη δυνατή η εκπόνηση των εγγράφων της Κοινωνικής Διάγνωσης και του Σχεδίου Κοινωνικής Ανάπτυξης, που συνοδεύεται από τοπικό σχεδιασμό παρέμβασης και συμβάλλει στην επίλυση πραγματικών προβλημάτων που βιώνουν, αισθάνονται και εκφράζουν οι πολίτες.</p> <p>Οι κύριες ανάγκες και οι στόχοι του προγράμματος είναι η καταπολέμηση της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού και η προώθηση της τοπικής κοινωνικής ανάπτυξης.</p> <p>Από μεθοδολογική άποψη, το Κοινωνικό Δίκτυο στηρίζεται στην πραγματοποίηση συμμετοχικών κοινωνικών διαγνώσεων, στην εφαρμογή τοπικών συστημάτων πληροφόρησης και στην υλοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής ανάπτυξης και των αντίστοιχων σχεδίων δράσης. Αυτή η στρατηγική παρέμβασης οδηγεί εν τέλει στην ενίσχυση της εδαφικής συνοχής, που περιλαμβάνει καλύτερο συντονισμό μεταξύ των διαφόρων τομέων και πεδίων εξουσίας, επιδιώκοντας σταθερά τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κοινοτήτων και τη μεγαλύτερη</p>

	<p>συμμετοχή τους στον καθορισμό λύσεων για τη βέλτιστη ικανοποίηση των αναγκών τους.</p> <p>Η συμμετοχή, η ενδυνάμωση, η επικράτεια, η οικονομία, η αλληλεγγύη και η καινοτομία αποτελούν λέξεις-κλειδιά για τη συνέχεια της εργασίας στα δίκτυα και η σύνδεσή τους αποτελεί πραγματική ώθηση για τον μετασχηματισμό των μορφών κοινωνικής παρέμβασης.</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και οι ωφελούμενοι/-νες του έργου είναι το σύνολο του πληθυσμού που κατοικεί στον Δήμο Ολιβείρα ντε Αζεμείς.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Επισημώς, το Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο», η υλοποίησή του και ο αντίκτυπός του στις περιοχές αξιολογούνται περιοδικά από το Ινστιτούτο Κοινωνικών Ασφαλίσεων. Με τις αξιολογήσεις αυτές κατέστη δυνατή η ανάλυση του κανονιστικού νομικού πλαισίου του Προγράμματος και η ανάλυση του βαθμού εφαρμογής των αρχών και των υποκείμενων στόχων του.</p> <p>Μια απόδειξη της επιτυχίας του είναι η αντοχή του στον χρόνο. Χωρίς ειδικό πρόγραμμα χρηματοδότησης, το Κοινωνικό Δίκτυο είναι παρόν σε όλους σχεδόν τους δήμους της Πορτογαλίας. Η πορτογαλική κυβέρνηση, αναγνωρίζοντας τις αλλαγές και τις διαφορετικές δυναμικές που επέφερε στις περιοχές που υλοποιήθηκε το Πρόγραμμα «Κοινωνικό Δίκτυο», δημιούργησε πρόσφατα, μέσω του Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ένα μέτρο με την ονομασία «Κοινωνικό Ραντάρ», το οποίο αποσκοπεί στην ενίσχυση του ρόλου του Κοινωνικού Δικτύου και του ρόλου του ως μέσου τοπικής πολιτικής.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Οι διαδικασίες εδαφικοποίησης της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού και η ανάγκη προώθησης της κοινωνικής ανάπτυξης σε αυτά τα πλαίσια για την ποιότητα ζωής των πληθυσμών είναι οριζόντιες σε διάφορες χώρες και περιοχές.</p> <p>Η λειτουργία του δικτύου είναι μια πρακτική που εφαρμόστηκε και δοκιμάστηκε στην Πορτογαλία και μπορεί να επαναληφθεί σε όλες τις περιοχές που εμφανίζουν αυτή την ανάγκη και επιθυμούν να εξασφαλίσουν μεγαλύτερη ικανότητα παρέμβασης των ενδιαφερομένων, δημιουργώντας συνθήκες εγγύτητας για την επίλυση κοινωνικών προβλημάτων που επηρεάζουν πληθυσμούς που βρίσκονται σε καταστάσεις κοινωνικής ευαλωτότητας και κινδυνεύουν από τη φτώχεια και τον κοινωνικό αποκλεισμό, ανακατευθύνοντας την τοπική κοινωνική παρέμβαση προς την ανάπτυξη περιοχών χωρίς αποκλεισμούς.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://www.cm-oaz.pt/acao_social.352/rede_social.560.html</p>

Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	https://www.cm-oaz.pt/noticias.6/acao_social.15/a10506.html https://www.cm-oaz.pt/noticias.6/acao_social.15/a11477.html https://www.cm-oaz.pt/noticias.6/acao_social.15/a9574.html
--	---

Ρουμανία, Νομαρχιακό Συμβούλιο της Χαργκίθα

Πρωτοβουλία Βραχείας Αλυσίδας Εφοδιασμού Τροφίμων (food hub) στην υπηρεσία των μικρών παραγωγών και της κοινότητας

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Ρουμανία Περιφέρεια: Centru Πόλη: Odorheiu Secuiesc
Υπεύθυνος οργανισμός για την την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: Helyenvalo SRL (Helyenvalo SRL (The Appropriate Food Hub)) Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): κοινωνική επιχείρηση που δημιουργήθηκε από το Civitas Foundation. Το food hub Helyénvaló (The Appropriate) λειτουργεί από το 2018 στο κέντρο της Ρουμανίας, στα περίχωρα της Τρανσυλβανίας, στα Ανατολικά Καρπάθια, και συγκεκριμένα στο Odorheiu Secuiesc. Διαθέτει ένα φυσικό κατάστημα, καθώς και ένα ηλεκτρονικό κατάστημα (e-shop). Λειτουργεί ως κοινωνική επιχείρηση που ανήκει στο Civitas Foundation. Πριν από το άνοιγμα του food hub είχαν προηγηθεί 15 χρόνια συνεργασίας με χωριά, κοινότητες και αγρότες/-τισσες της περιοχής. Το Civitas Foundation τους/τις βοήθησε να επανεκτιμήσουν τη σχέση τους με τη γη, τους σπυρώνες και τους λαχανόκηπους και διοργάνωσε γι' αυτούς φεστιβάλ φρούτων, δείχνοντάς τους ότι αξίζει να φέρνουν τα προϊόντα τους στην αγορά. Επίσης, δημιούργησε ένα μικρό εργοστάσιο επεξεργασίας φρούτων σε συνεργασία με την Szekler Fruit Association. Εργάζονται από κοινού σε μια βραχεία αλυσίδα εφοδιασμού τροφίμων (food hub), προμηθεύονται όλα τα προϊόντα απευθείας από τους/τις παραγωγούς και τα προωθούν στο καταναλωτικό κοινό. Αυτό δίνει στους/στις καταναλωτές/-τριές τους τη δυνατότητα επιλογής υγιεινών, φρέσκων, τοπικών προϊόντων.

Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	<p>Ημερομηνία έναρξης: 2018</p> <p>Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη</p>
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	<p>Το Helyénvaló παρέχει συμβουλές, οργανώνει εκπαιδεύσεις και διευκολύνει τη δικτύωση των τοπικών παραγωγών. Το food hub μπορεί να υποβάλει αίτηση για δαπάνες μάρκετινγκ και να απασχολεί ειδικούς στο διαδικτυακό μάρκετινγκ. Οι παραγωγοί αξιολογούνται σε συνέντευξη από το προσωπικό του food hub και η Επαγγελματική Επιτροπή του Civitas Foundation αποφασίζει αν μπορούν να γίνουν δεκτοί/-κές στο κατάστημα με βάση τις επιδόσεις τους στην περιοχή (π.χ. παραγωγοί που εμπλέκονται σε σκάνδαλα κ.λπ.).</p>
Πόροι	<p>Η πρωτοβουλία χρηματοδοτείται από το Romanian American Foundation και το NESsT.</p> <p>Οι οικονομικοί πόροι που απαιτούνται είναι 55.000 €/έτος για το προσωπικό και το διαδικτυακό μάρκετινγκ (4 εργαζόμενοι/-νες και αρκετοί/-τές εξωτερικοί/-κές εμπειρογνώμονες που βοηθούν στο μάρκετινγκ).</p>
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	<p>Τα κύρια θέματα που καλύπτονται από την πρωτοβουλία περιλαμβάνουν την τοπική παραγωγή, τους/τις μικροαγρότες/-τισσες, την περιβαλλοντική πτυχή των τοπικών προϊόντων και το καταναλωτικό κοινό.</p> <p>Ο δημιουργός του Helyénvaló, το Civitas Foundation, συνεργάζεται με τους/τις αγρότες/-τισσες της περιοχής εδώ και δεκαετίες παρέχοντας εκπαιδευτικά προγράμματα και διοργανώνοντας εκθέσεις. Στο παρελθόν, δεν υπήρχε πλατφόρμα πωλήσεων μέσω της οποίας να μπορούν οι αγρότες/-τισσες να πουλήσουν τα προϊόντα τους 6 ημέρες την εβδομάδα. Αυτός είναι ο λόγος για τον οποίο το Civitas Foundation δημιούργησε το food hub.</p> <p>Η κύρια πρόκληση είναι η προσέλκυση τοπικών επιχειρήσεων ως καταναλωτών και η δημιουργία food hub στη Ρουμανία.</p> <p>Για τους/τις καταναλωτές/-τριες, διατίθεται ένα φυσικό και ένα ηλεκτρονικό κατάστημα (www.helyenvalo.ro).</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και οι ωφελούμενοι/-νες της πρακτικής είναι 104 παραγωγοί μικρής κλίμακας, αγοραστές/-στριες, δήμοι, αρχές αδειοδότησης, τουριστικές μονάδες, HORECA, διοργανωτές SFSC, φορείς της αγοράς το Συμβούλιο της Νομαρχίας, η Via Transilvanica, η Via Maria και ΜΚΟ εκπαίδευσης ενηλίκων.</p>

Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Το Ηelyένναλό υποβάλλει εκθέσεις και στους δύο χρηματοδότες σε τριμηνιαία και εξαμηνιαία βάση τόσο για οικονομικούς όσο και για κοινωνικούς/περιβαλλοντικούς δείκτες. Επιπλέον, υποβάλλει ετήσια έκθεση στο Διοικητικό Συμβούλιο του Civitas Foundation για όλους τους δείκτες. Αναλύει τον μηνιαίο οικονομικό ισολογισμό, καθώς και τις οικονομικές επιδόσεις, ενώ το RAF αναμένει να παράγει χωριστό οικονομικό απολογισμό κάθε μήνα που τον αναλύουν από κοινού. Παράλληλα, τηρεί μηνιαία ανάλυση των δεικτών πωλήσεων του φυσικού και του ηλεκτρονικού καταστήματος: έσοδα, αριθμός πελατών/-τισών, καλάθι αγορών.</p> <p>Η αδιάλειπτη λειτουργία του από το 2018 αποδεικνύει την επιτυχία του.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Στη Ρουμανία, ιδρύθηκαν ταυτόχρονα 5 food hubs, τέσσερα από αυτά επέζησαν (αλλά κανένα από αυτά δεν είναι οικονομικά βιώσιμο). Εκπαιδεύοντας τους/τις παραγωγούς στα θέματα που είναι σημαντικά γι' αυτούς/-τές και βοηθώντας τους/τες να οικοδομήσουν σχέσεις, το Ηelyένναλό διασφαλίζει τη βιωσιμότητα τόσο των παραγωγών όσο και του food hub. Η διπλή εμπορική πλατφόρμα (ηλεκτρονικό και φυσικό κατάστημα) εξασφαλίζει υψηλότερο κύκλο εργασιών.</p> <p>Πληροφορίες σχετικά με τη μεταφορά (ή τις εφαρμογές) που έχουν ήδη πραγματοποιηθεί (εάν είναι δυνατόν, προσδιορίστε τη χώρα, την περιφέρεια - NUTS 2 - και τον οργανισμό στον οποίο μεταφέρθηκε η πρακτική): https://www.facebook.com/tercsi.termek, www.tercsi.ro, Τοπική Αγορά Remetea (NUTS 2), Kislépték Ουγγαρία</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>www.helyenvalo.ro, www.foodhubs.ro</p>
Παραρτήματα (π.χ. βίντεο, φωτογραφίες, αποσπάσματα, έγγραφα κ.λπ.)	<p>https://shorturl.at/fly05 (link)</p> <p>https://www.youtube.com/watch?v=AScljHd9pNI&t=8s</p>

Κέντρο ιππασίας για τη σύνδεση γενεών στο Dârjiu

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Ρουμανία Περιφέρεια: Centru Πόλη: Dârjiu
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: Kanthaka Association Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): ΜΚΟ Το σωματείο δημιουργήθηκε ως κοινωνική επιχείρηση και έλαβε υποστήριξη σε ένα από τα έργα της οργάνωσης Exino μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού. Ως επιχείρηση, δημιούργησε ένα κέντρο ιππασίας, το οποίο διαχειρίζεται και η οικονομική του δραστηριότητα βασίζεται σε αυτό. Η κοινωνική δραστηριότητα του σωματείου είναι η δημιουργία και λειτουργία ενός κέντρου ημέρας για ηλικιωμένους/-ες, με στόχο τη μείωση και την πρόληψη της απομόνωσης των ηλικιωμένων κατοίκων του Dârjiu. Την περίοδο μετά την ολοκλήρωση του έργου θα συνεχίσουν να λειτουργούν τόσο το κέντρο ιππασίας, όσο και το κέντρο ηλικιωμένων.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: Απρίλιος 2021 Ημερομηνία λήξης: Μάρτιος 2023
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Το κέντρο ιππασίας επιστρέφει το 90% των κερδών στο κέντρο ημέρας για ηλικιωμένους/-ες. Οι κύριες υπηρεσίες που προσφέρει είναι οι εξής: ιππασία, περιηγήσεις με άλογα, επιδείξεις, δραστηριότητες με τη βοήθεια αλόγων, θεραπεία με άλογα.
Πόροι	Το έργο χρηματοδοτείται από τα 5 ιδρυτικά μέλη του. Το έργο αριθμεί 5 υπαλλήλους.
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	Τα κύρια θέματα που καλύπτονται είναι η βελτίωση της ποιότητας ζωής, η πρόληψη και η καταπολέμηση του κινδύνου κοινωνικού αποκλεισμού μέσω της συνεργασίας μεταξύ των γενεών για την ικανοποίηση των ιδιαίτερων αναγκών των ηλικιωμένων στο Dârjiu. Παράλληλα, προωθούνται οι τοπικές παραδοσιακές αξίες. Το σωματείο ίδρυσε ένα κέντρο ημέρας για την κοινωνικοποίηση και τον ελεύθερο χρόνο των ηλικιωμένων στο Dârjiu, στο πλαίσιο του οποίου παρέχονται πρωτοβάθμιες κοινωνικές υπηρεσίες μέσω των οποίων θα επιδιώκεται η πρόληψη και ο περιορισμός καταστάσεων δυσκολίας ή ευαλωτότητας, οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε περιθωριοποίηση ή κοινωνικό αποκλεισμό. Για τη χρηματοδότηση των κοινωνικών

	<p>δραστηριοτήτων, δημιούργησε ένα κέντρο ιππασίας, το οποίο ασκεί οικονομική δραστηριότητα.</p> <p>Κύριοι στόχοι είναι η ουσιαστική βελτίωση της ψυχικής κατάστασης και της σωματικής υγείας των ηλικιωμένων που συμμετέχουν στο πρόγραμμα, η οποία μακροπρόθεσμα επηρεάζει θετικά την (πνευματική) κατάσταση των διευρυμένων οικογενειών και της κοινότητας, μέσω της δημιουργίας ενός περιβάλλοντος που ανταποκρίνεται στις ανάγκες της τρίτης ηλικίας και στο οποίο μπορούν να περνούν το χρόνο τους άνετα και πολιτισμένα.</p> <p>Το παράδειγμα του κέντρου ιππασίας προτείνει την επίλυση των προβλημάτων που εντοπίζονται σε τοπικό επίπεδο με επιχειρηματικά μέσα, βασισμένα στην ανάπτυξη μιας σχέσης συνεργασίας μεταξύ των γενεών.</p> <p>Τα κύρια ενδιαφερόμενα μέρη και οι ωφελούμενοι/-νες είναι ηλικιωμένοι/-νες από το Dârjiu, άτομα που ενδιαφέρονται για την ιππασία και άτομα με αναπηρία.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Η δραστηριότητα επιτήρησης παρακολούθησης του έργου διεξήχθη από την Οργάνωση Exino Association και την ASIMCOV. Τα κυριότερα αποτελέσματα είναι τα εξής:</p> <p>α) το κέντρο ιππασίας απέκτησε 6 άλογα (4 άλογα αγοράστηκαν μέσω του έργου) και εξοπλισμό επιδόσεων, β) ήταν σε θέση να παρέχει υπηρεσίες καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και να παράγει εισόδημα, γ) 30 ηλικιωμένοι/-νες από το Dârjiu ωφελήθηκαν από τις κοινωνικές υπηρεσίες που τους παρείχε το Κέντρο Ημέρας, δ) 50 δραστηριότητες τύπου λέσχης/έτος δημιουργήθηκαν για τους/τις ηλικιωμένους/-νες.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Αποτελεί ένα καλό παράδειγμα για το πώς μπορεί κανείς να προωθήσει τις τοπικές, παραδοσιακές αξίες και ταυτόχρονα να στηρίξει τους /τις ηλικιωμένους/-νες συνδέοντας τις γενιές και βελτιώνοντας την ποιότητα ζωής στην κοινότητα.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>www.nyargalo.ro</p> <p>https://www.facebook.com/ZarandokNyargalo</p>

Ισπανία, Εξτρεμαδούρα

Σχολή Κοινωνικής και Κυκλικής Οικονομίας για Νέους/-ες στην Εξτρεμαδούρα (EJESEC)

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Ισπανία Περιφέρεια: Περιφέρεια της Εξτρεμαδούρα Πεδίο εφαρμογής: Περιφερειακό
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: Περιφερειακή κυβέρνηση της Εξτρεμαδούρα Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): δημόσιος φορέας Τα φυσικά και δημογραφικά χαρακτηριστικά της Εξτρεμαδούρα (μεγάλη επικράτεια με περισσότερους από 200 δήμους και χαμηλή πληθυσμιακή πυκνότητα) οδήγησαν την εν λόγω Γενική Διεύθυνση στη δημιουργία της Σχολής Κοινωνικής και Κυκλικής Οικονομίας για Νέους/-ες στην Εξτρεμαδούρα (EJESEC, ακρωνύμιο στα ισπανικά), ως διαδικτυακού εκπαιδευτικού κέντρου με στόχο να προσφέρει στους/στις νέους/-ες της περιοχής Μαζικά Ανοικτά Διαδικτυακά Μαθήματα (στο εξής, MOOC) για την κοινωνική οικονομία και τον ψηφιακό και οικολογικό μετασχηματισμό.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: Οκτώβριος 2021 Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Η Σχολή Κοινωνικής και Κυκλικής Οικονομίας για Νέους/-ες στην Εξτρεμαδούρα προσφέρει δωρεάν μαθήματα MOOC σε νέους/-ες που ενδιαφέρονται να ξεκινήσουν και να αναπτύξουν έργα κοινωνικής, πράσινης ή κυκλικής οικονομίας.
Πόροι	Η πρωτοβουλία χρηματοδοτείται από την περιφερειακή κυβέρνηση της Εξτρεμαδούρα. Στην παρούσα φάση χρειάζεται 33.000 €, ενώ η παραγωγή χρηματοδοτείται από τα μαθήματα που πραγματοποιούνται (προς το παρόν 5). Από πλευράς ανθρώπινων πόρων, χρειάζεται τρεις (3) εργαζόμενους/-νες πλήρους απασχόλησης από τη φάση του σχεδιασμού και της ανάπτυξης μέχρι την παράδοση κάθε μαθήματος.
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	Τα κύρια θέματα που καλύπτονται είναι η κοινωνική οικονομία, η νεολαία, οι αγροτικές περιοχές, η μείωση του πληθυσμού και η διαδικτυακή εκπαίδευση. Το σημερινό πανόραμα με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, την Ατζέντα 2030 και τη Στρατηγική για την Πράσινη και Κυκλική Οικονομία της Εξτρεμαδούρα, παρέχει πολλές ευκαιρίες για την ανάπτυξη του

	<p>συνεργατισμού, της κοινωνικής οικονομίας, του ψηφιακού και οικολογικού μετασχηματισμού για την καταπολέμηση της κλιματικής έκτακτης ανάγκης</p> <p>Στόχος της EJESEC είναι να εκπαιδεύσει τον πληθυσμό των νέων, ώστε να είναι σε θέση να αντιμετωπίσουν τις μελλοντικές προκλήσεις μέσω μαθημάτων MOOC για την ανάπτυξη σχεδίων κοινωνικής, πράσινης και κυκλικής οικονομίας στην Εξτρεμαδούρα.</p> <p>Πρωταρχικός στόχος είναι η προώθηση μιας ψηφιακής σχολής για την κατάρτιση, την ενημέρωση και την ευαισθητοποίηση σχετικά με την Κοινωνική Οικονομία, τον συνεργατισμό, την πράσινη και κυκλική οικονομία· η εκπαίδευση και κατάρτιση για την απασχόληση νέων από την Εξτρεμαδούρα που ενδιαφέρονται για αυτούς τους τομείς σε μορφή MOOC· η δημιουργία μιας δωρεάν, δημόσιας και διαδικτυακής υπηρεσίας, η οποία θα λειτουργεί 24 ώρες το 24ωρο.</p> <p>Η EJESEC ξεκίνησε το 2021 ως πρωτοβουλία της κυβέρνησης της Εξτρεμαδούρα, μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Συνεταιρισμών και Κοινωνικής Οικονομίας, ως ένα διαδικτυακό σύστημα κατάρτισης για τους/τις νέους/-ες της Εξτρεμαδούρα.</p> <p>Η βασική πρόκληση είναι να επεκταθεί αυτή η κατάρτιση σε μεγαλύτερο αριθμό σπουδαστών/-στριών και να διευρυνθούν τα μαθήματα που είναι σήμερα διαθέσιμα σε όλο και πιο εξειδικευμένα θέματα που ζητούν οι νέοι/-ες.</p> <p>Οι κύριοι/-ες ενδιαφερόμενοι/-νες είναι οι νέοι/-ες που αναζητούν εργασία και επιθυμούν να ιδρύσουν τη δική τους επιχείρηση και, συγκεκριμένα, μέσω μιας από τις νομικές μορφές της κοινωνικής οικονομίας: συνεταιρισμός, εταιρεία εργατικού δυναμικού κ.λπ.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Η υλοποίηση κάθε MOOC έχει αξιολογηθεί, τεχνικά, οικονομικά και νομικά, από τη Γενική Διεύθυνση Συνεταιρισμών και Κοινωνικής Οικονομίας.</p> <p>Μέχρι στιγμής, στα 5 MOOC που έχουν πραγματοποιηθεί, έχουν συμμετάσχει 337 νέοι/-ες, οι οποίοι/-ες έχουν αποκτήσει προσόντα και έχουν βελτιώσει την εκπαίδευσή τους στην κοινωνική οικονομία.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Η διοργάνωση εκπαιδευτικών εκδηλώσεων σε αγροτικές περιοχές με διάσπαρτες τοποθεσίες και χαμηλή πληθυσμιακή πυκνότητα είναι περίπλοκη, δυσχεραίνει τη συμμετοχή των συμμετεχόντων/-ουσών και το οικονομικό κόστος είναι υψηλό. Όπως έχει αποδείξει η EJESEC, τα διαδικτυακά μαθήματα κατάρτισης MOOC, σε μια μέτρια τιμή, μπορούν να είναι αποτελεσματικά και να φτάσουν σε όλες τις τοποθεσίες της περιοχής διευκολύνοντας την κατάρτιση οποιασδήποτε ομάδας σε αγροτικές περιοχές. Η EJESEC παρέχει ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για την αύξηση της προβολής των οργανισμών κοινωνικής οικονομίας και την κατάρτιση νέων στον τομέα.</p>

Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	https://www.youtube.com/channel/UCx87xaMbb0IkBKghMIYIRRg
---	---

Ποιμενική Σχολή του Ιδρύματος COOPRADO

Τοποθεσία/ Γεωγραφικό πεδίο εφαρμογής	Χώρα: Ισπανία Περιφέρεια: Εξτρεμαδούρα Πόλη: Casar de Cáceres
Υπεύθυνος οργανισμός για την καλή πρακτική/ Φορέας υλοποίησης	Όνομα φορέα/-ων: COOPRADO Foundation Τύπος (ΜΚΟ, δημόσιος φορέας, ίδρυμα, άλλο): ίδρυμα Σύντομο ιστορικό/ περιγραφή: Το ίδρυμα COOPRADO γεννήθηκε το 2018, με οδηγό τη θέληση των μελών του αγροδιατροφικού συνεταιρισμού Nuestra Señora Del Prado, έχοντας ως κύριο στόχο την επισημοποίηση και την εδραίωση των κοινωνικών προγραμμάτων που είχαν αναπτυχθεί.
Διάρκεια της πρακτικής ή του έργου	Ημερομηνία έναρξης: 19 Νοεμβρίου 2018 Ημερομηνία λήξης: σε εξέλιξη
Σύντομη περίληψη της πρακτικής	Με την πρωτοβουλία αυτή, η Ποιμενική Σχολή του Ιδρύματος COOPRADO επιδιώκει να προωθήσει την καινοτομία και τον επαγγελματισμό αυτής της δραστηριότητας, η οποία, σε ορισμένες περιοχές, συμβάλλει στη δημιουργία θέσεων εργασίας και στη διατήρηση του περιβάλλοντος και του αγροτικού πολιτισμού.
Πόροι	Χρηματοδοτήθηκε από/Χορηγοί: Αγροδιατροφικός Συνεταιρισμός Nuestra Señora del Prado και Περιφερειακή Κυβέρνηση της Εξτρεμαδούρα. Απαιτούμενοι χρηματοδοτικοί/οικονομικοί πόροι: 610.665,69 € (2020-σήμερα). Απαιτούμενοι ανθρώπινοι πόροι: 15, συμπεριλαμβανομένου του διοικητικού, διδακτικού και λοιπού προσωπικού.
Λεπτομερείς πληροφορίες για την πρακτική	Τα κύρια θέματα που καλύπτει αφορούν την κοινωνική οικονομία, τη νεολαία, τις αγροτικές περιοχές, τη μείωση του πληθυσμού και την πρακτική άσκηση στις κτηνοτροφικές μονάδες.

	<p>Η εκπαίδευση που προσφέρει η Ποιμενική Σχολή περιλαμβάνει εντατικά προγράμματα για άτομα που επιθυμούν να ενταχθούν στην κτηνοτροφική δραστηριότητα. Τα εν λόγω προγράμματα αναπτύσσονται σε διάστημα περίπου 5 μηνών, με 615 ώρες θεωρητικής-πρακτικής εκπαίδευσης, η οποία περιλαμβάνει τις απαραίτητες διαπιστεύσεις για την απόκτηση πιστοποιητικών κτηνοτροφίας.</p> <p>Για το Ίδρυμα COOPRADO, η δημιουργία αυτής της σχολής είναι καθοριστική για το μέλλον. Η αντικατάσταση των γενεών είναι απαραίτητη για τα επόμενα χρόνια και σκοπός είναι τα άτομα που εντάσσονται στον αγροτικό τομέα να έχουν επαρκή κατάρτιση, διότι οι τρόποι παραγωγής τις τελευταίες δεκαετίες έχουν αλλάξει και οι άνθρωποι που θέλουν να εργαστούν σε αυτόν τον τομέα πρέπει να προσαρμοστούν και να εκπαιδευτούν κατάλληλα.</p> <p>Η σχολή εκτός από τη θεωρητική και πρακτική εκπαίδευση, δίνει επίσης τη δυνατότητα στους/στις σπουδαστές/-στριες να αποκτήσουν άδειες και διαπιστεύσεις για τη γεωργική ενσωμάτωση νέων, τα βιοκτόνα, την καλή διαβίωση των ζώων και τη μεταφορά ζώων.</p> <p>Η κύρια πρόκληση είναι να αυξηθεί ο αριθμός των σπουδαστών/-στριών που λαμβάνουν άμεση κατάρτιση, χωρίς να χαθεί η ποιότητα, καθώς και να εισαχθούν μαθήματα πιο προχωρημένου επιπέδου σε διαδικασίες βασισμένες στην τεχνολογία στον τομέα της κτηνοτροφίας και της βοσκής.</p> <p>Οι κύριοι/-ες ωφελούμενοι/-νες είναι άμεσα οι άνεργοι/-γες νέοι/-ες σε αγροτικές περιοχές και, έμμεσα, οι κτηνοτροφικές μονάδες που έχουν ανάγκη από εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό για την εκτροφή.</p>
Αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν	<p>Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις συμμορφώνονται με τη νομοθεσία για τα ιδρύματα, καθώς και για τα ειδικά στοιχεία της χρηματοδότησης (συμβάσεις, επιδοτήσεις κ.λπ.).</p> <p>Από την ίδρυση της σχολής, περισσότεροι/-ρες από 70 νέοι/-ες έχουν εκπαιδευτεί ως βοσκοί και περισσότερα από 1.200 άτομα έχουν εκπαιδευτεί σε ειδικά μαθήματα για το θέμα αυτό.</p>
Δυνατότητα μάθησης ή μεταφοράς	<p>Είναι σχετικά εύκολο να εφαρμοστεί και έχει μεγάλη επιτυχία στην περιοχή μας λόγω της έλλειψης εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού σε αυτές τις εργασίες και της έλλειψης ευκαιριών για τους/τις νέους/-ες στις αγροτικές περιοχές που οδηγούν σε μείωση του πληθυσμού.</p>
Χρήσιμοι σύνδεσμοι (links) - δικτυακός τόπος (website)	<p>https://fundacion.cooprado.es/proyectos/escuela_pastores/</p>

Παραρτήματα (π.χ.
βίντεο,
φωτογραφίες,
αποσπάσματα,
έγγραφα κ.λπ.)

<https://www.youtube.com/watch?v=onHRrJz6lf4>

Συμπεράσματα

Οι καλές πρακτικές κοινωνικής οικονομίας στις διάφορες περιφέρειες του έργου SECON καταδεικνύουν καινοτόμες και αποτελεσματικές προσεγγίσεις για την αντιμετώπιση των κοινωνικών, οικονομικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων σε τοπικό επίπεδο. Οι πρωτοβουλίες αυτές κυμαίνονται από την προώθηση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας και της κοινωνικής ένταξης, την ενίσχυση των τοπικών αλυσίδων εφοδιασμού τροφίμων, έως την προώθηση της βιωσιμότητας και της συμμετοχής της κοινότητας. Παρουσιάζουν ένα ποικίλο σύνολο στρατηγικών που χρησιμοποιούνται από οργανισμούς κοινωνικής οικονομίας για την προώθηση της περιφερειακής ανάπτυξης, τη βελτίωση της πρόσβασης σε αγορές και χρηματοδότηση και την αύξηση της ευαισθητοποίησης και της προβολής του τομέα της κοινωνικής οικονομίας.

Σε όλες τις περιφέρειες της ΕΕ δίνεται κοινή έμφαση σε πρωτοβουλίες που καθοδηγούνται με γνώμονα την κοινότητα, τη βιωσιμότητα και την κοινωνική ένταξη. Τα έργα συχνά αποσκοπούν στην αντιμετώπιση τοπικών ζητημάτων μέσω συνεργατικών προσεγγίσεων εκτιμώντας την εμπλοκή των ενδιαφερόμενων μερών και τα μοντέλα συμμετοχικής διακυβέρνησης.

Παράλληλα, η κλίμακα, η εστίαση και η ωριμότητα των πρωτοβουλιών κοινωνικής οικονομίας διαφέρουν σημαντικά ανά περιφέρεια. Ενώ ορισμένες περιοχές επικεντρώνονται στην περιβαλλοντική βιωσιμότητα, άλλες δίνουν προτεραιότητα στην κοινωνική ένταξη ή την οικονομική ανάπτυξη. Τα νομικά και πολιτικά πλαίσια που στηρίζουν την κοινωνική οικονομία διαφέρουν επίσης επηρεάζοντας την ευκολία με την οποία οι κοινωνικές επιχειρήσεις μπορούν να λειτουργούν και να κλιμακώνονται.

Τα καινοτόμα στοιχεία που μπορούν να επισημανθούν περιλαμβάνουν πρωτοβουλίες που έχουν αγκαλιάσει την ψηφιοποίηση με στόχο να ενισχύσουν την εμβέλεια και την αποτελεσματικότητά τους, μέσω της ενσωμάτωσης πλατφορμών κοινωνικής δικτύωσης, ψηφιακών αγορών και λύσεων βασισμένων στην τεχνολογία για την προώθηση της συμμετοχικότητας και της βιωσιμότητας, καθώς και πρωτοποριακά μοντέλα χρηματοδότησης, όπως τα ομόλογα κοινωνικού αντίκτυπου και το crowdfunding (συμμετοχική χρηματοδότηση), που υποστηρίζουν έργα με κοινωνικό και περιβαλλοντικό αντίκτυπο.

Επιπλέον, θα πρέπει να τονιστεί ότι η κοινωνική οικονομία αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, όπως περιορισμένη πρόσβαση σε χρηματοδότηση, ρυθμιστικά εμπόδια και έλλειψη ευαισθητοποίησης και κατανόησης της αξίας της κοινωνικής οικονομίας από το κοινό. Η ανάγκη για ανάπτυξη ικανοτήτων και επαγγελματική ανάπτυξη εντός των οργανισμών είναι εμφανής, όπως και η πρόκληση της αποτελεσματικής μέτρησης και κοινοποίησης του κοινωνικού αντίκτυπου.

Εν κατακλείδι, οι πρακτικές αυτές υπογραμμίζουν τη σημασία της συνεργασίας πολλών ενδιαφερόμενων μερών, της προσαρμοστικότητας στα τοπικά πλαίσια και της ενσωμάτωσης κοινωνικών και οικονομικών στόχων. Επισημαίνουν τη δυνατότητα της κοινωνικής οικονομίας να συμβάλει στη βιώσιμη ανάπτυξη, την κοινωνική συνοχή και την ανθεκτικότητα των κοινοτήτων. Υπό το πρίσμα αυτών των διαπιστώσεων, οι

μελλοντικές προσπάθειες θα πρέπει να στοχεύουν στην αντιμετώπιση αυτών των προκλήσεων με την ενίσχυση της πρόσβασης στη χρηματοδότηση, την απλούστευση των κανονιστικών πλαισίων και την αύξηση της προβολής και της κατανόησης των πλεονεκτημάτων της κοινωνικής οικονομίας. Τέλος, η κλιμάκωση των επιτυχημένων πρωτοβουλιών, η ενίσχυση της διαπεριφερειακής ανταλλαγής γνώσεων και η ενίσχυση του πολιτικού και νομικού πλαισίου για την υποστήριξη της ανάπτυξης του τομέα της κοινωνικής οικονομίας θα είναι ζωτικής σημασίας για την αξιοποίηση του πλήρους δυναμικού της κοινωνικής οικονομίας σε ολόκληρη την ΕΕ. Αυτό θα διασφαλίσει ότι η κοινωνική οικονομία θα συνεχίσει να διαδραματίζει μείζονα ρόλο στην αντιμετώπιση των σύγχρονων κοινωνικών προκλήσεων και στην επίτευξη συμπεριληπτικής και βιώσιμης ανάπτυξης σε ολόκληρη την ΕΕ.

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union



SECON

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

SECON



Co-funded by
the European Union

The content of this publication represents the views of the author only and is his/her sole responsibility. The European Commission does not accept any responsibility for use that may be made of the information it contains.

www.interregeurope.eu/secon

KMOP, January 2024
KMOP Social Action and Innovation Centre

